

## 練馬区立学校（園）教員勤務実態調査の集計結果

## 目 次

I	調査目的等	1
1	調査の概要	
2	調査票の回収状況	
3	調査回答者の属性	
II	調査の概要	
1	調査対象の基本属性について	2
2	校務運営について	3
3	教員の1週間の持ち時数について	5
4	平成29年度の年次有給休暇の取得について	6
5	部活動について	8
6	教員の仕事に対する意識について	9
7	教員の考える多忙や負担軽減の手立て	12
8	業務記録	13
III	東京都教育委員会の調査結果との比較	19
1	教員の1日当たりの在校時間	
2	教員の1週間当たりの在校時間	
3	1週間当たりの在校時間の分布（教諭及び副校長）	20
4	業務内容別の業務時間	22

## I 調査目的等

### 1 調査の概要

#### (1) 目的

「練馬区立学校(園)における働き方改革推進プラン」(案)の作成に当たり、練馬区立学校(園)の勤務実態を正確に把握するため

#### (2) 実施方法等

① 調査期間 : 平成30年6月11日(月)から平成30年7月8日(日)のうち連続する7日間

② 調査対象 : 幼稚園3園、小学校33校、中学校17校の計53校(園)のうち常時勤務する教員全員(校長、副校長、主幹教諭、指導教諭、主任教諭、教諭、主任養護教諭・養護教諭、栄養教諭等。臨時的任用を含む。)

※ 調査対象校の選定は、地域バランスや学校規模、特別支援学級(知的固定)の有無、特別支援教室拠点校・通級指導学級の存在等を勘案し決定する。

#### ③ 実施方法

質問紙への回答および連続する7日間の業務記録表への記録

### 2 調査票の回収状況

(1) 調査票の回収率 100% (調査対象の53校園から回収)

(2) 調査票の回答率 87.0%  
(幼稚園 87.0%、中学校 87.0%、中学校 86.9%)

### 3 調査回答者の属性

(1) 調査回答者 1,215人

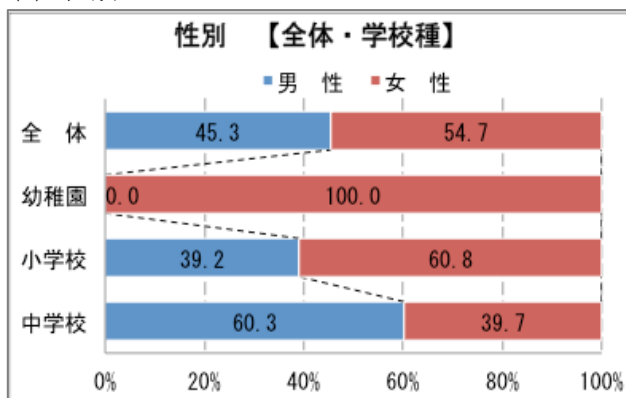
【管理職】幼稚園:6人、小学校67人、中学校34人

【教員】幼稚園:14人、小学校738人、中学校356人

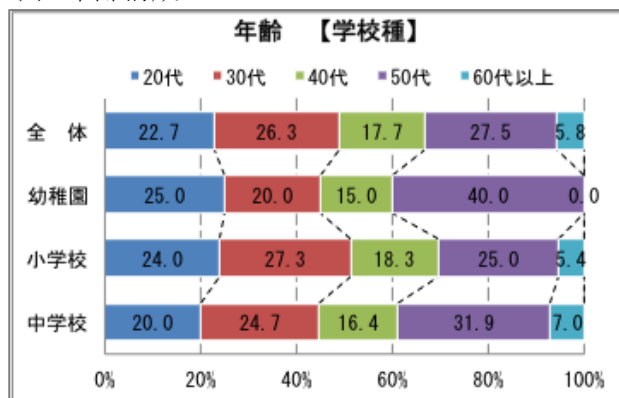
II 調査の概要 (単位は全て%)

1 調査対象の基本属性について

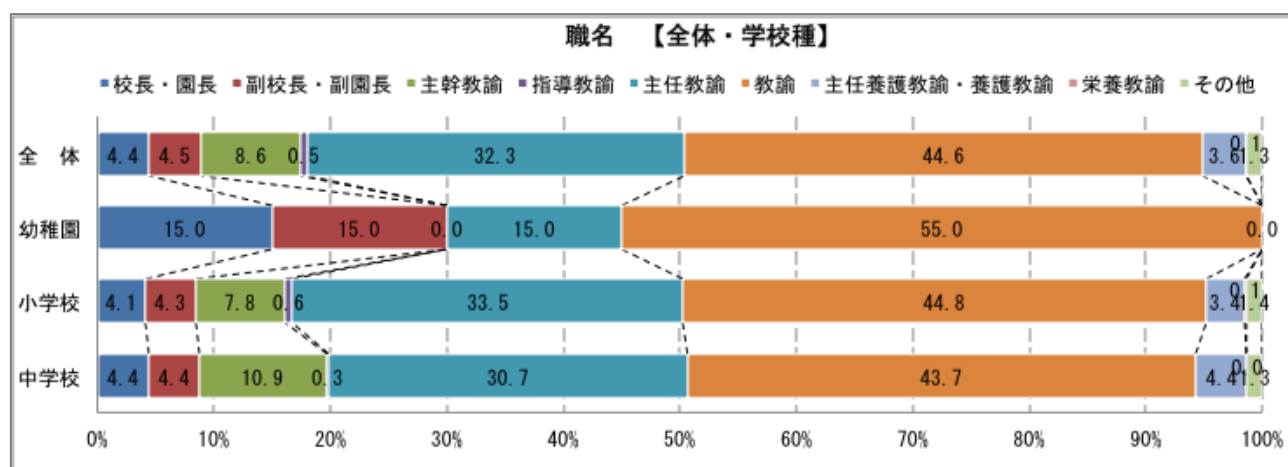
(1) 性別



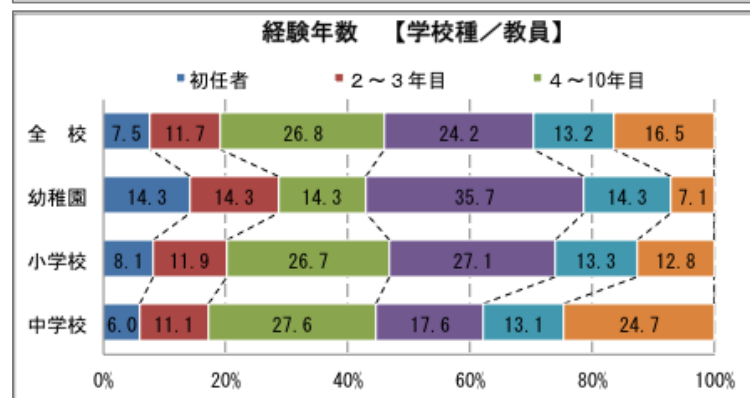
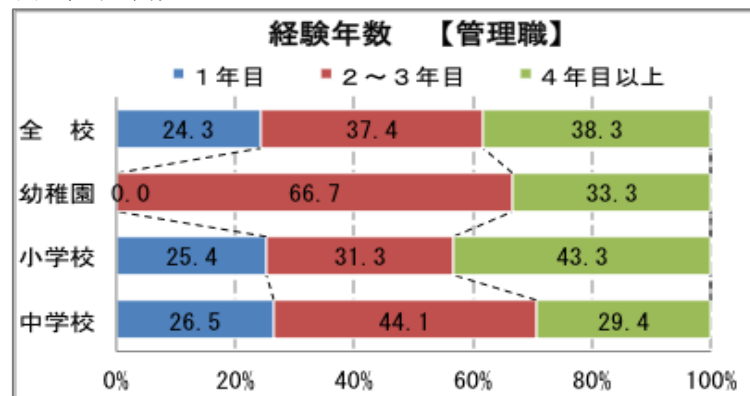
(2) 年齢構成



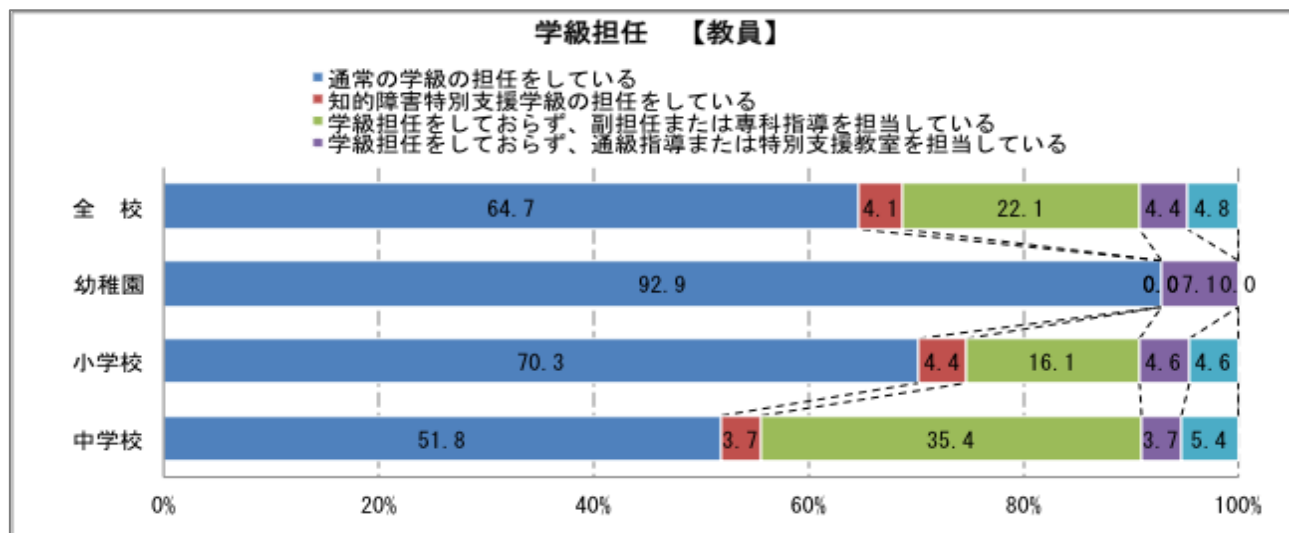
(3) 職名



(4) 経験年数

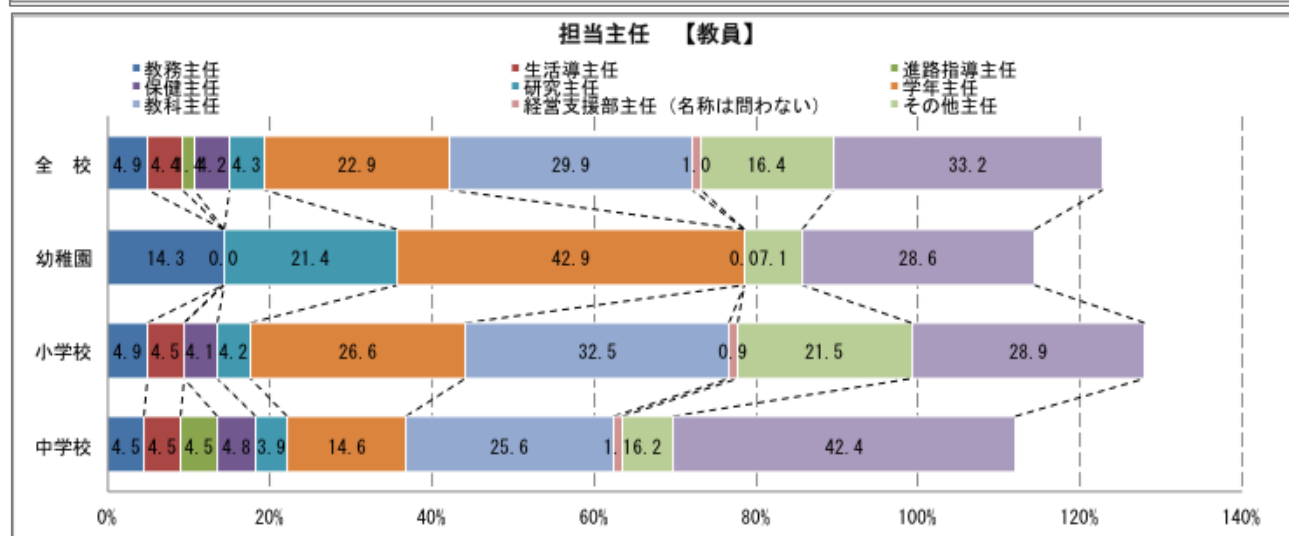
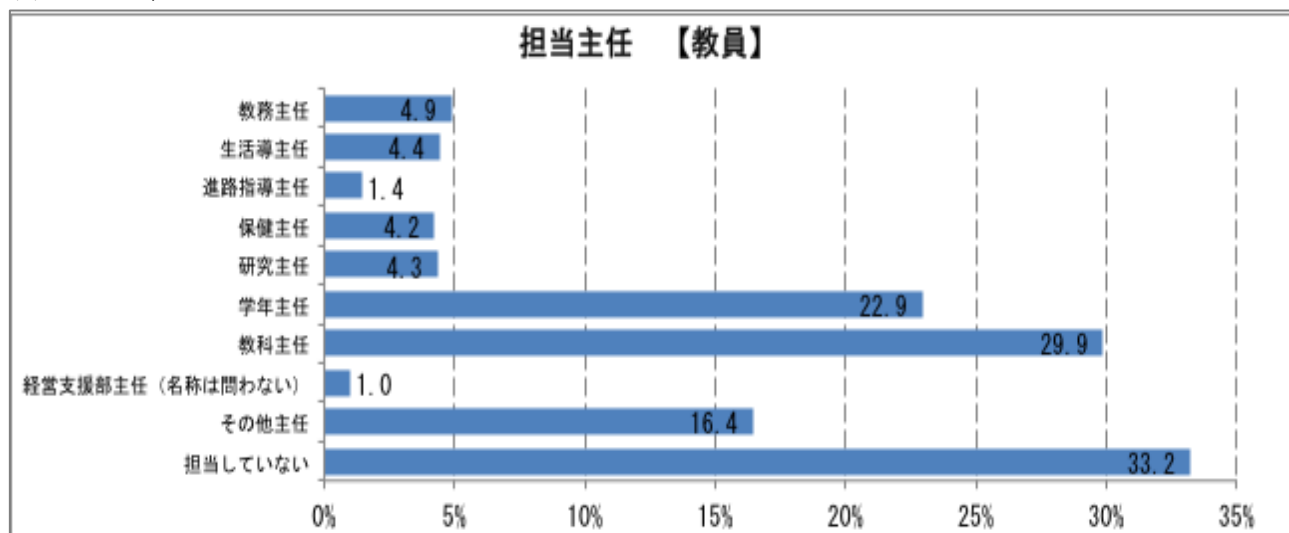


(5) 担任等

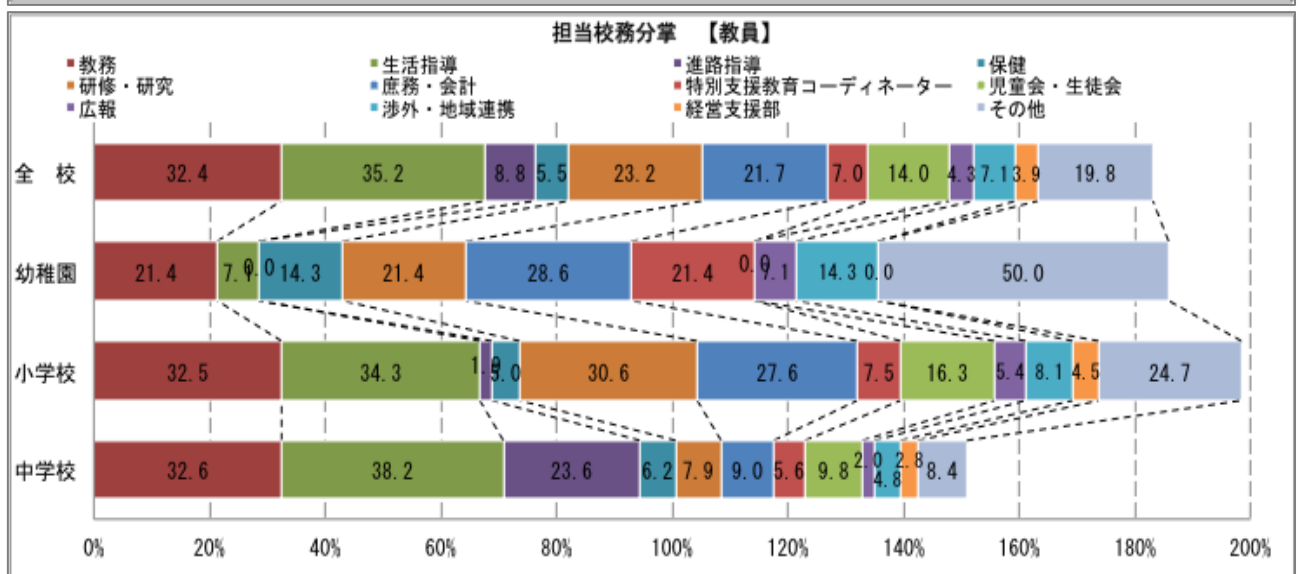
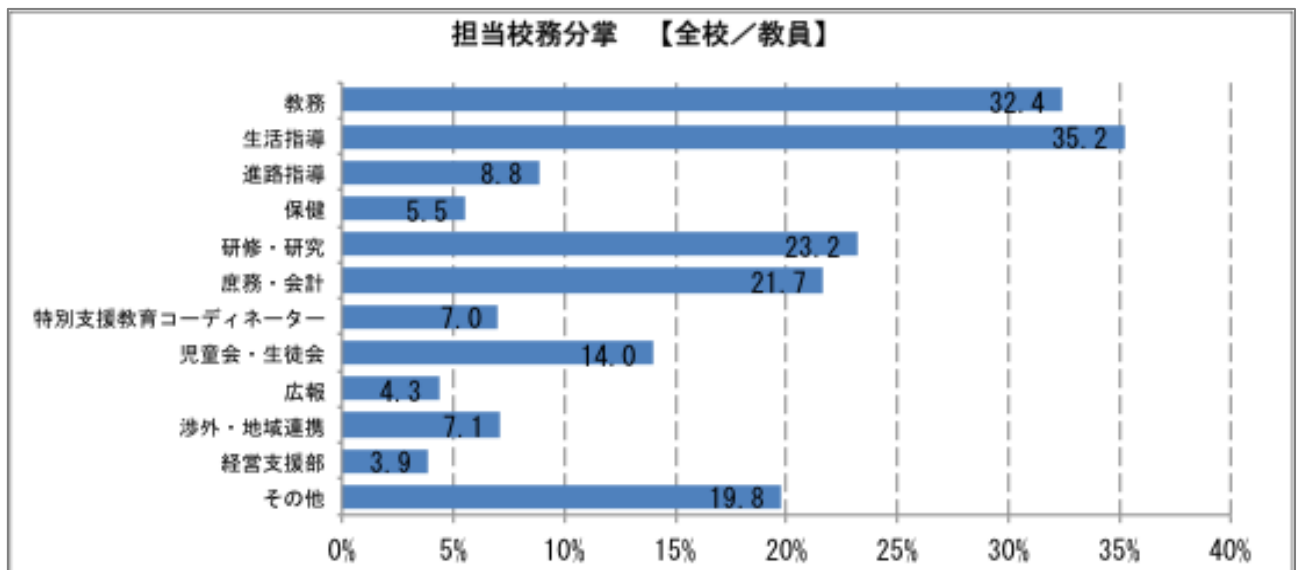


2 校務運営について

(1) 担当主任

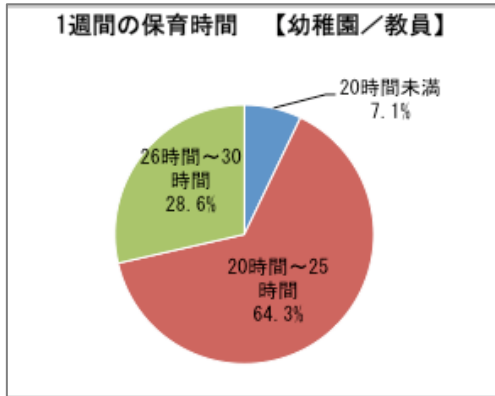


(2) 担当校務



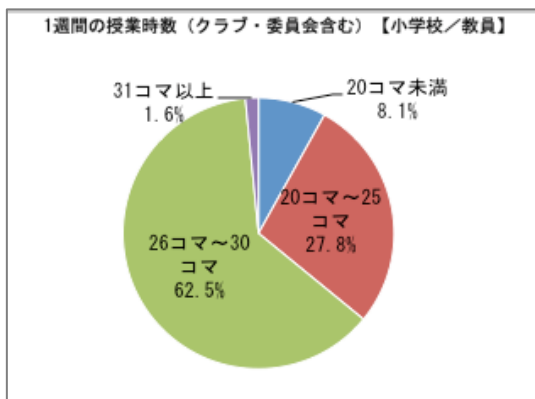
3 教員の1週間の持ち時数について

(1) 幼稚園教員

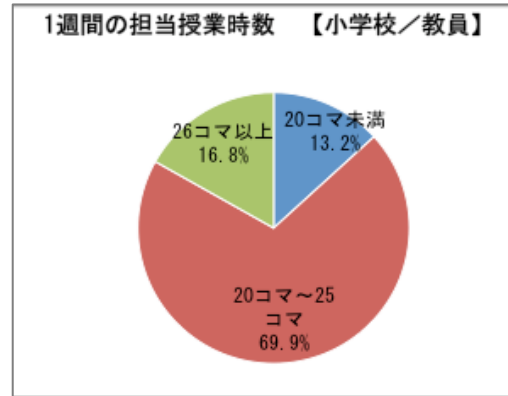


(2) 小学校教員

① 1週間の学級の授業時数

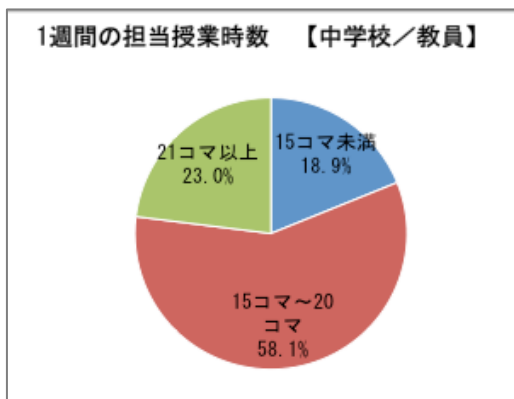


② うち持ち時数

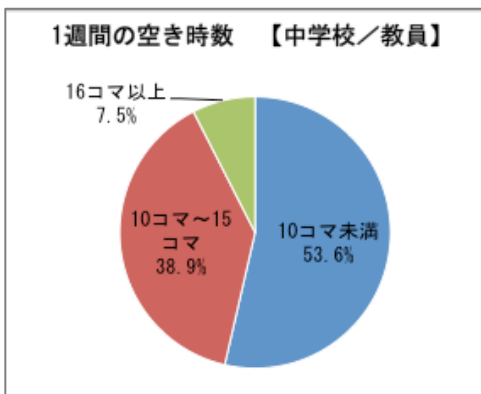


(3) 中学校教員

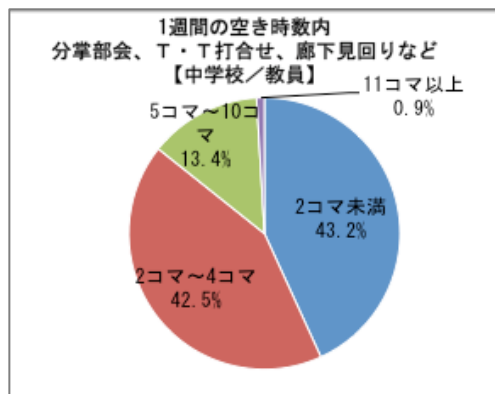
① 1週間の担当授業時数



② 空き時数

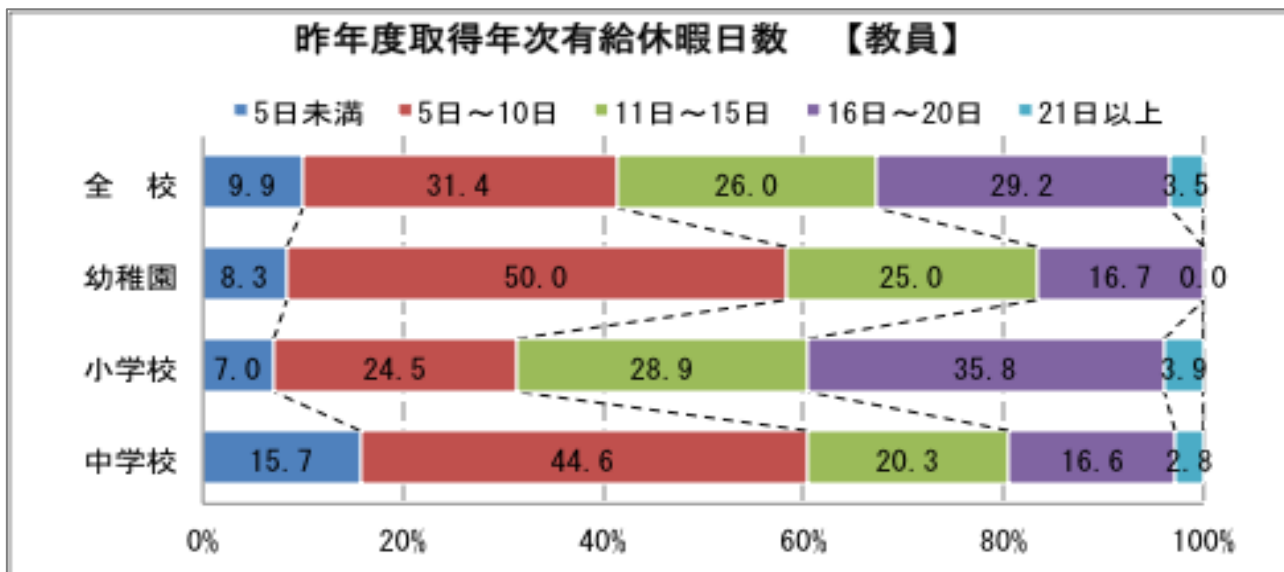


③ 空き時数のうち業務割当てがある時数

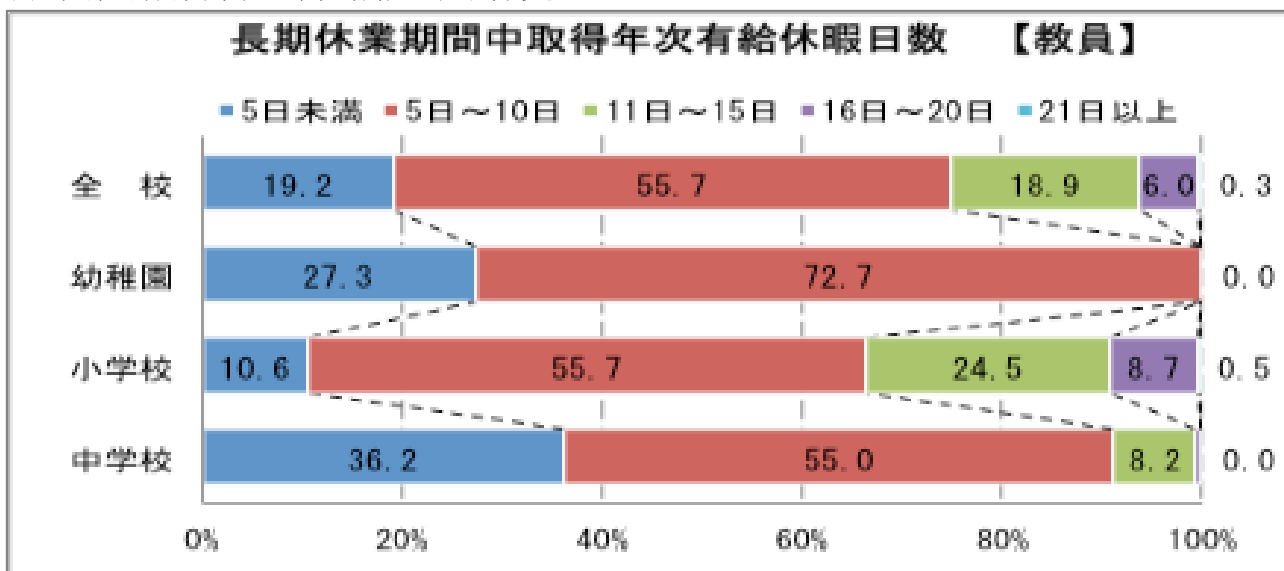


4 平成29年度の年次有給休暇の取得について

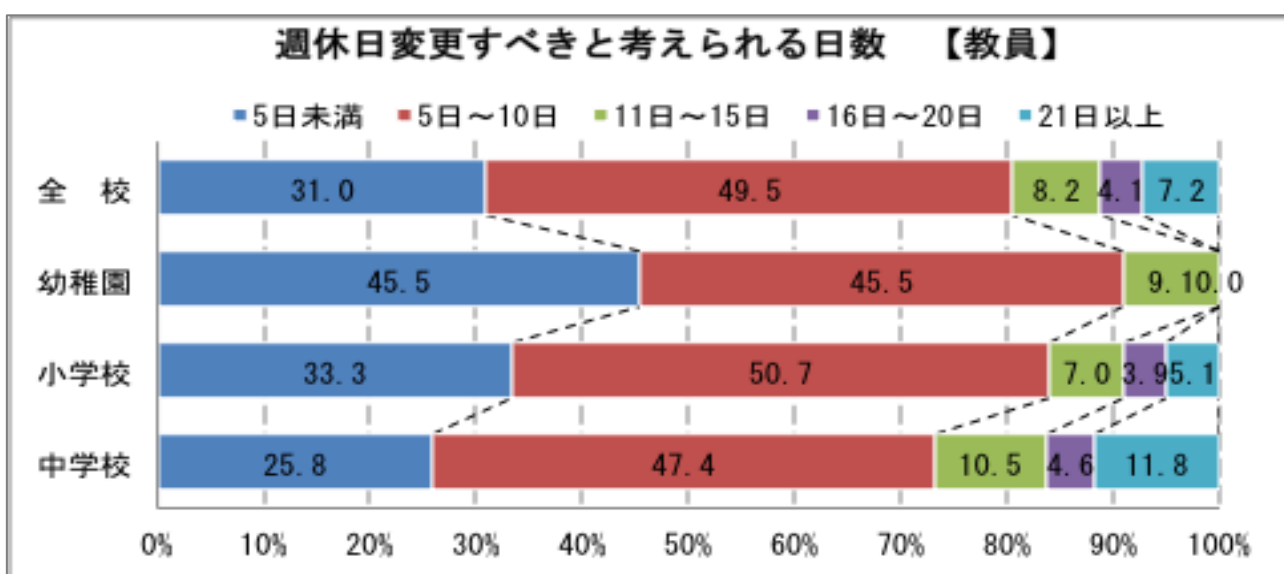
(1) 年次有給休暇の取得状況



(2) 長期休業期間中の年次有給休暇取得状況

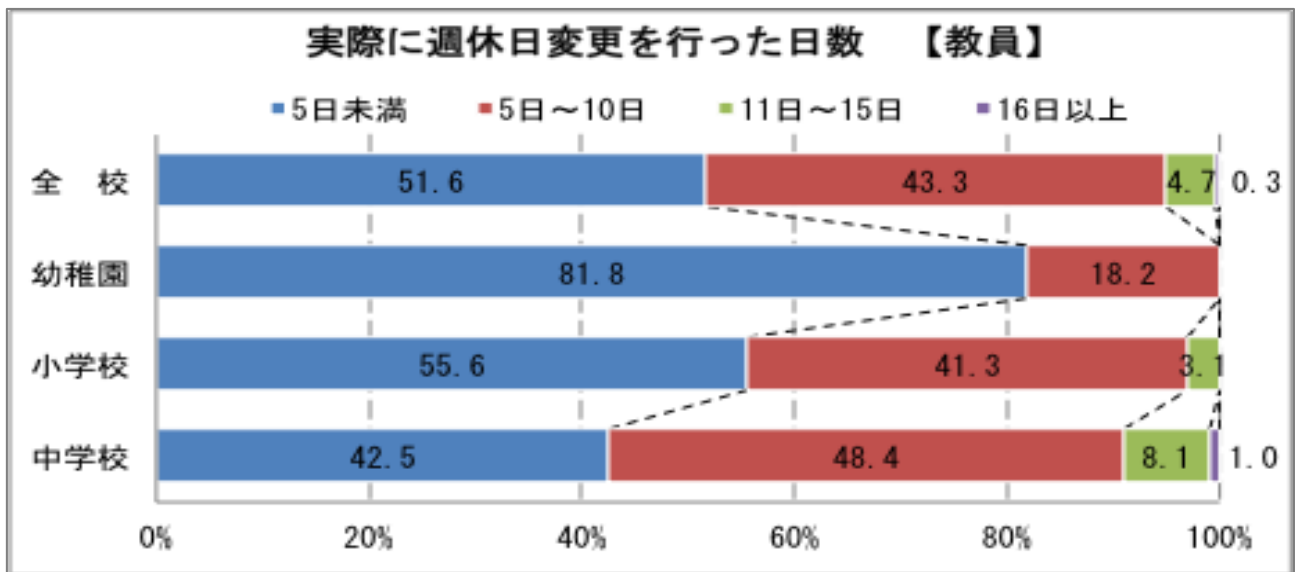


(3) 週休日に出勤し週休日変更すべきと考えられる日数

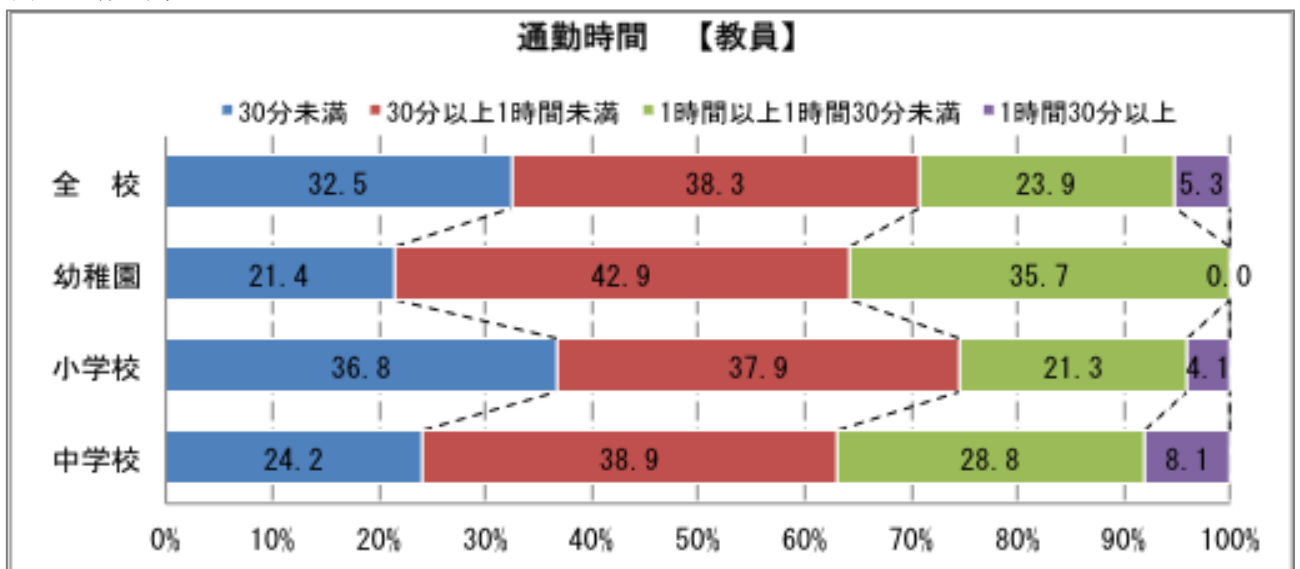




(4) 実際に週休日変更を行った日数

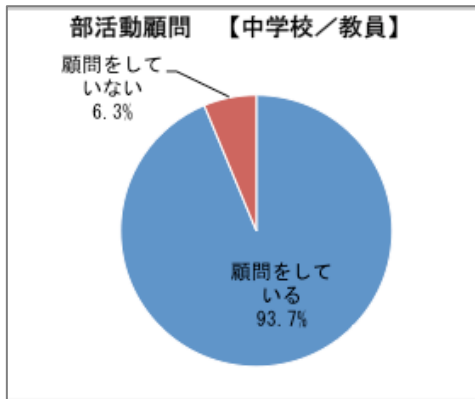


(5) 通勤時間

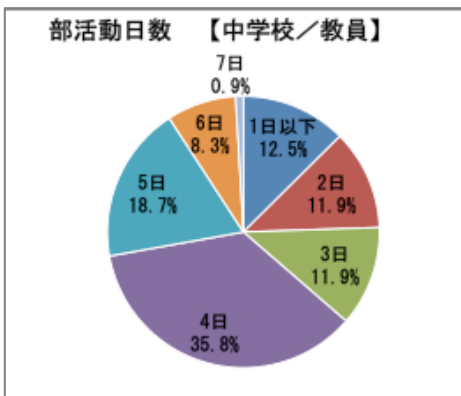


5 部活動について

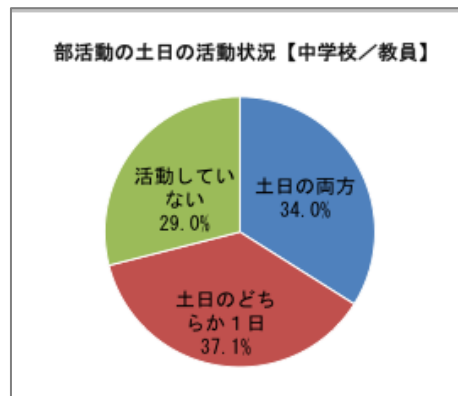
(1) 顧問の引受け状況



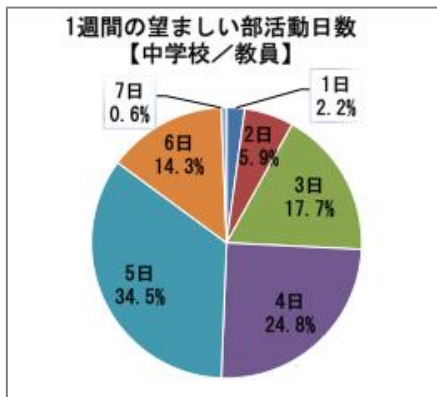
(2) 1週間当たりの部活動実施日数



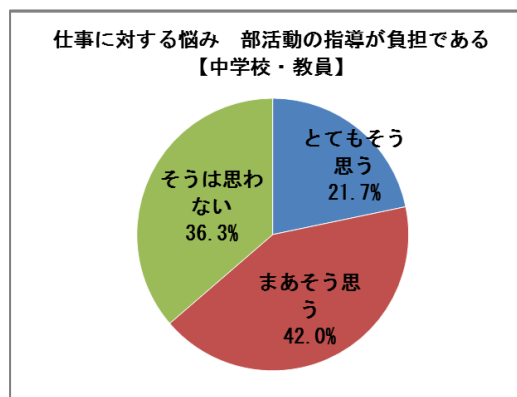
(3) 土日の部活動実施日数



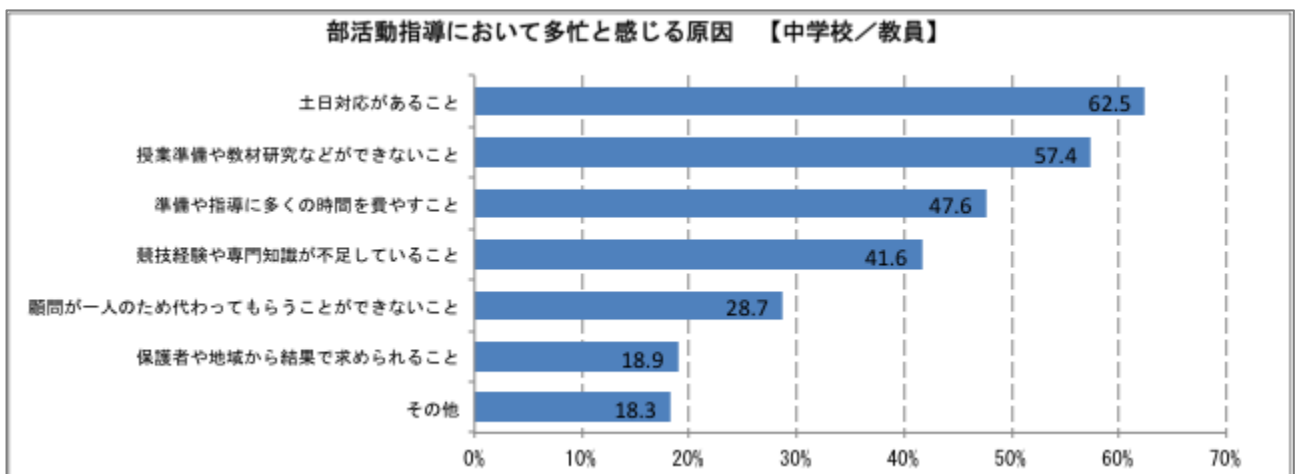
(4) 1週間の望ましい活動日数



(5) 部活動指導の負担感

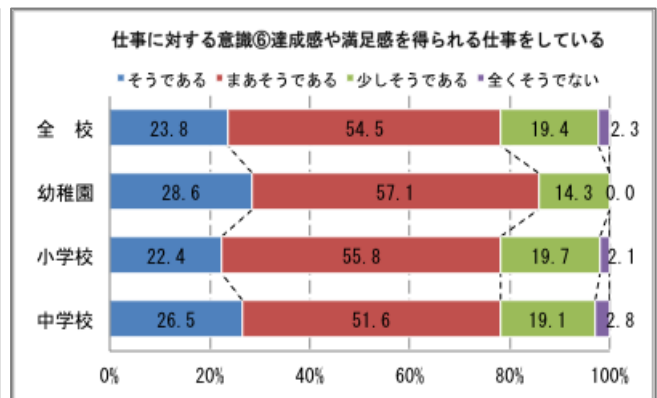
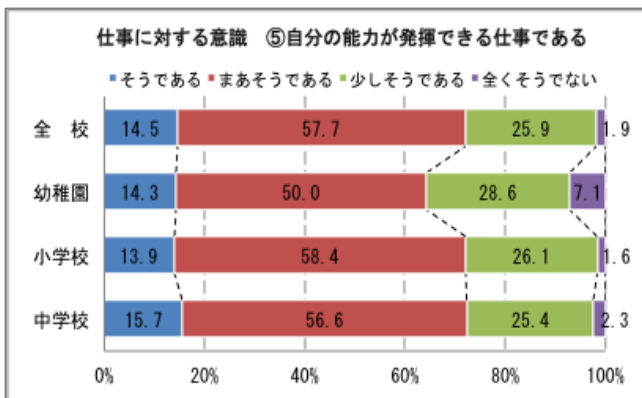
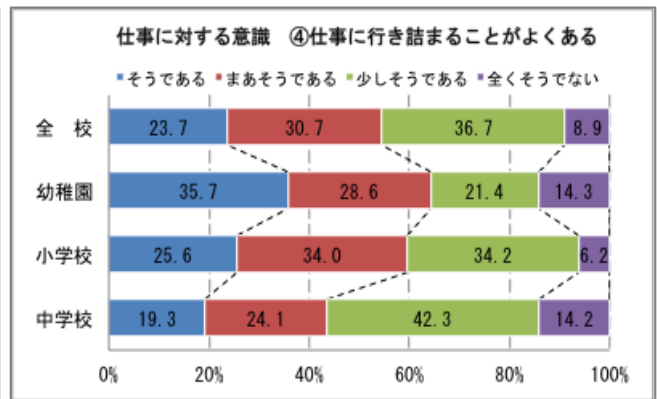
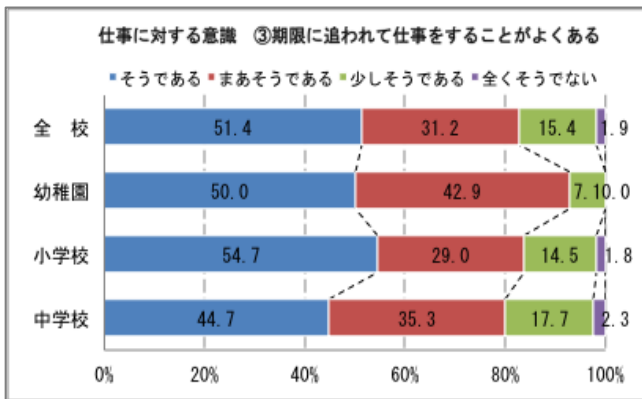
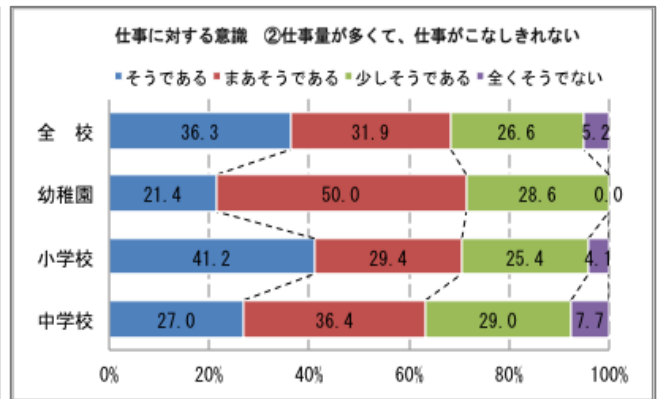
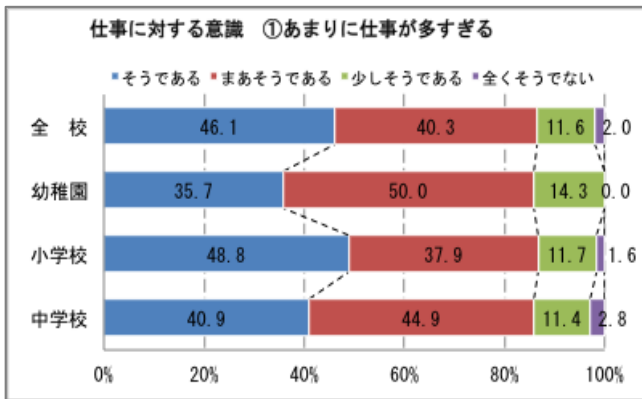


(5) 部活動指導において多忙と感じる原因（複数回答）

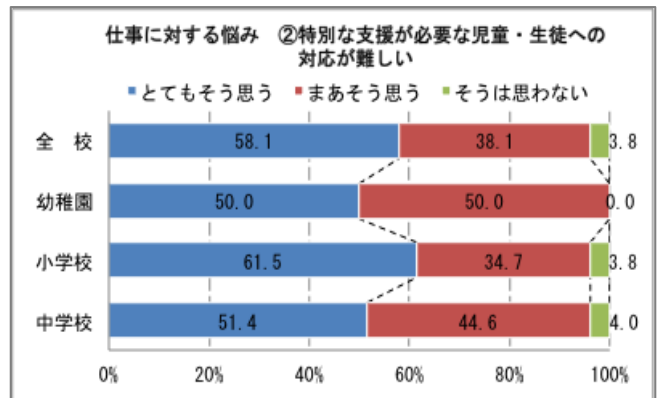
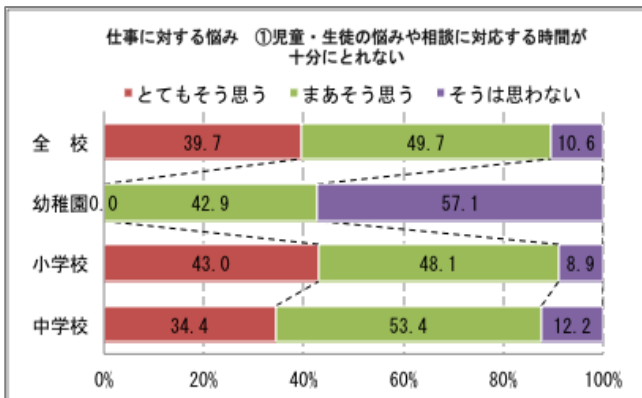


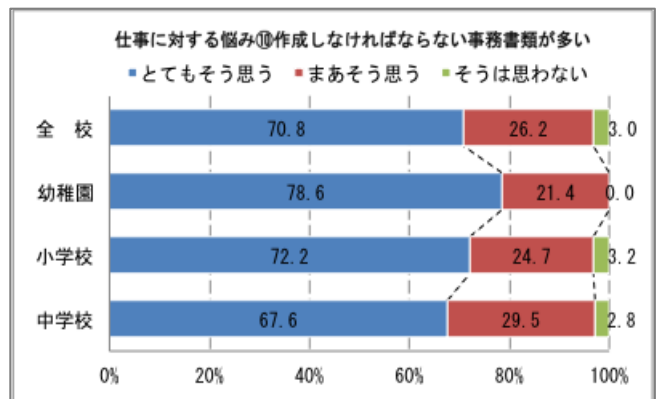
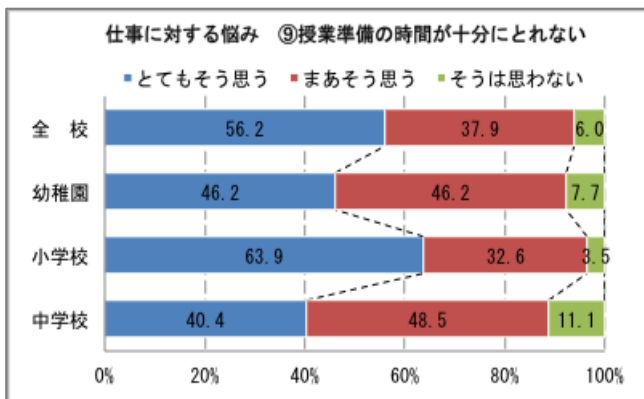
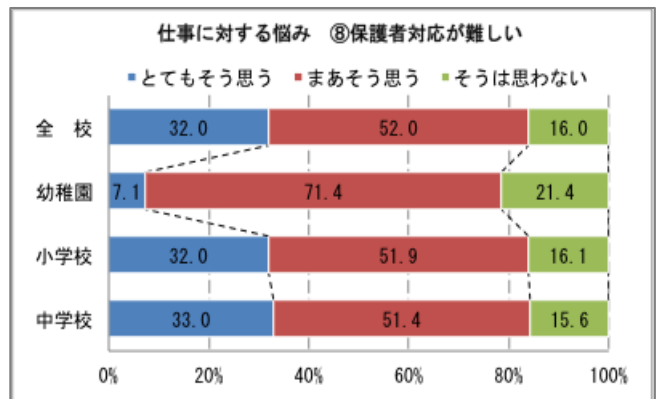
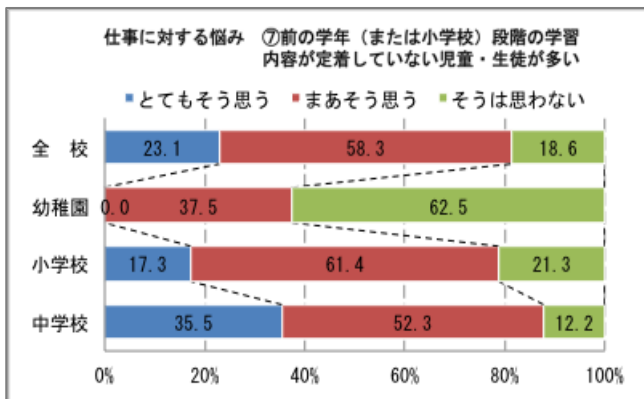
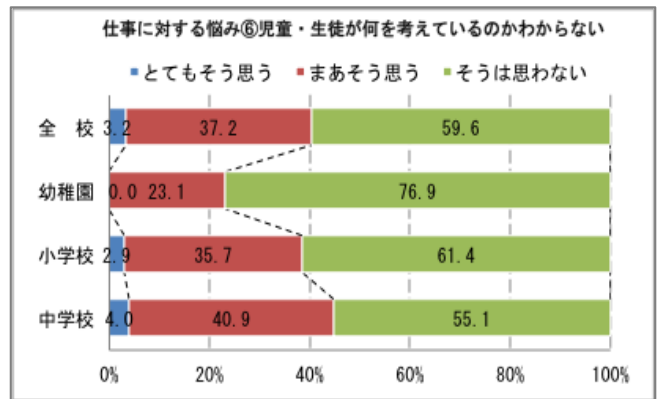
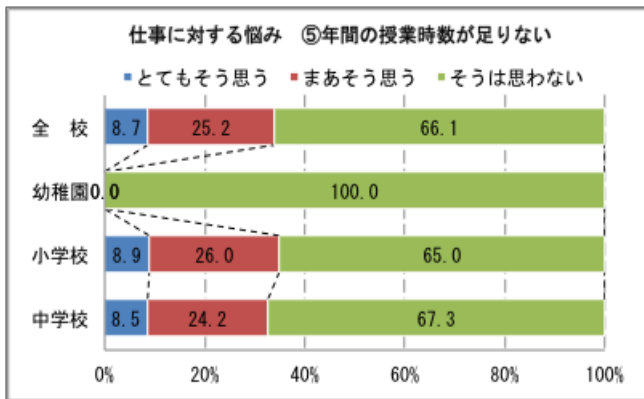
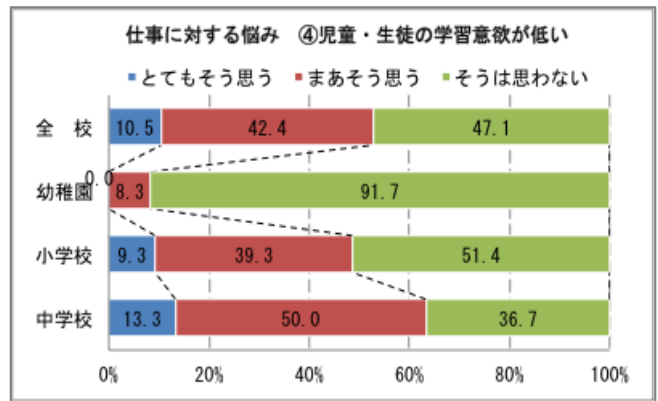
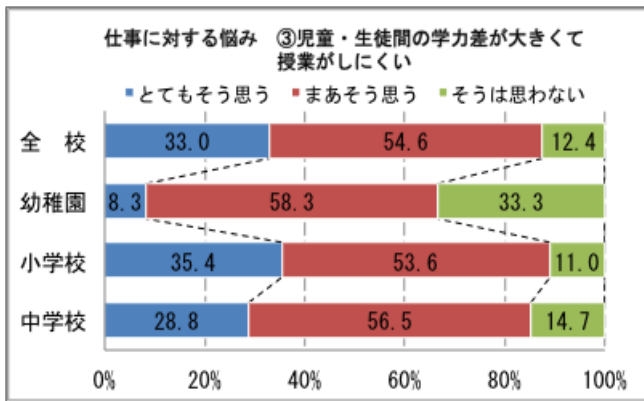
## 6 教員の仕事に対する意識について

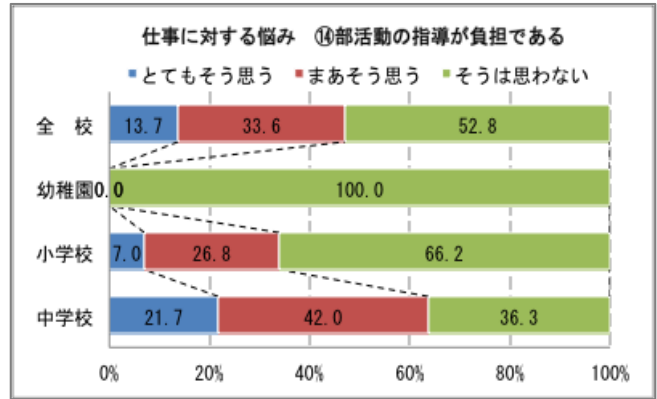
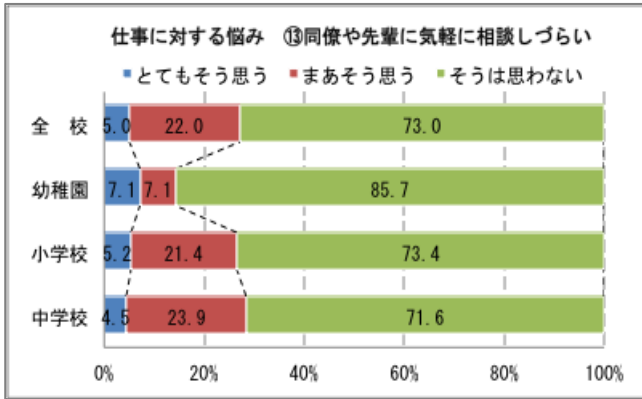
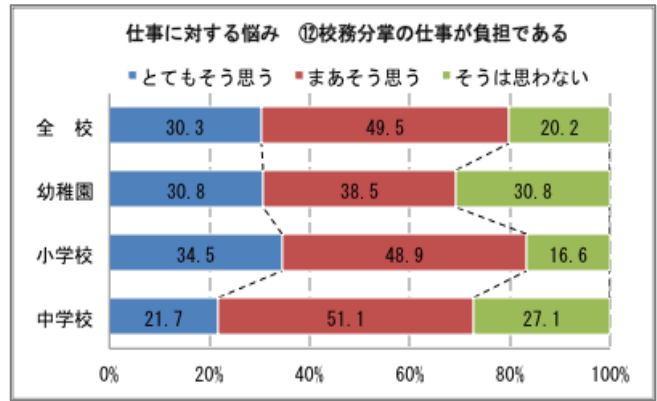
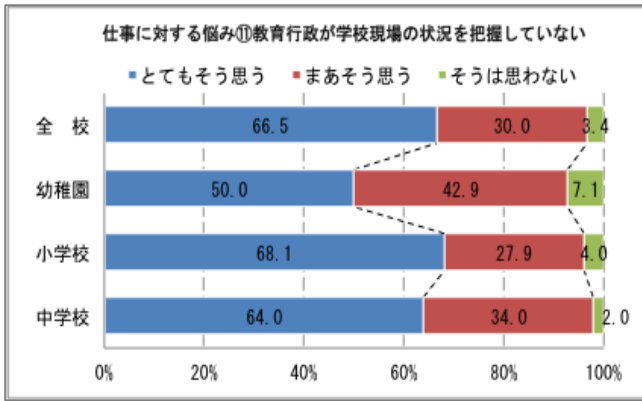
### (1) 仕事に対する意識



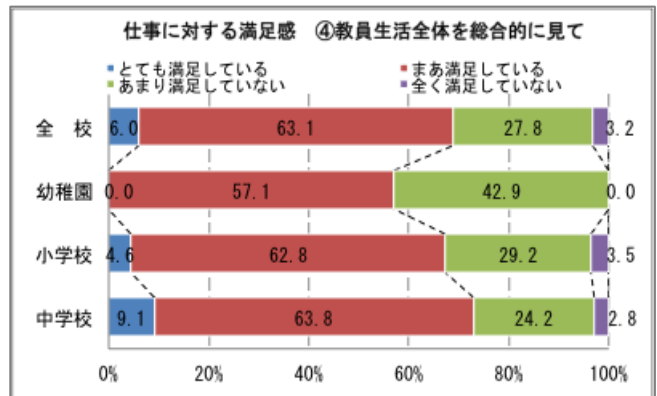
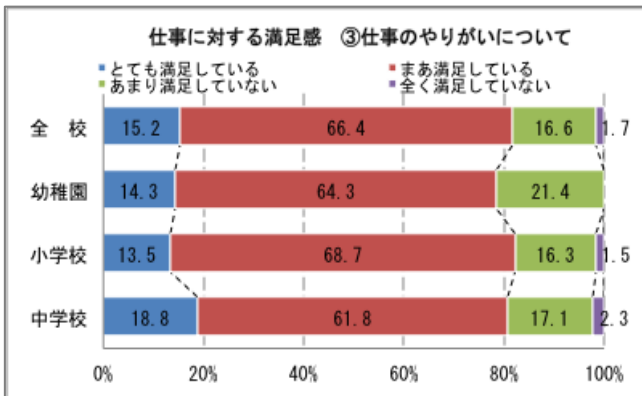
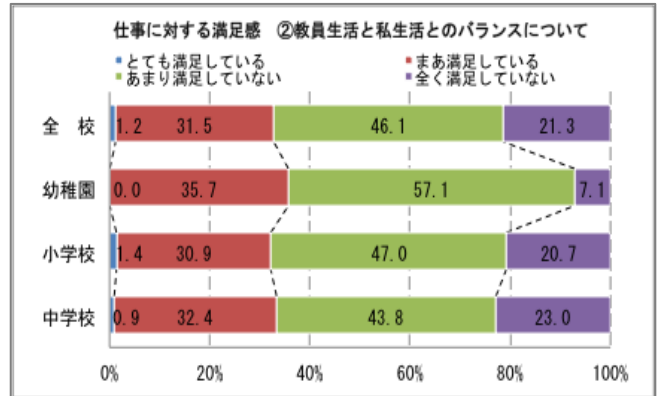
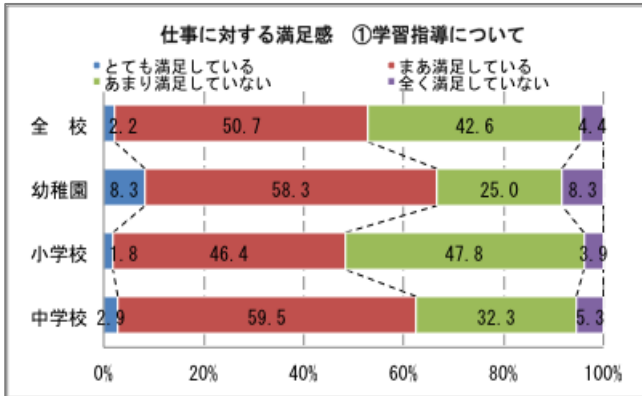
### (2) 仕事に対する悩み





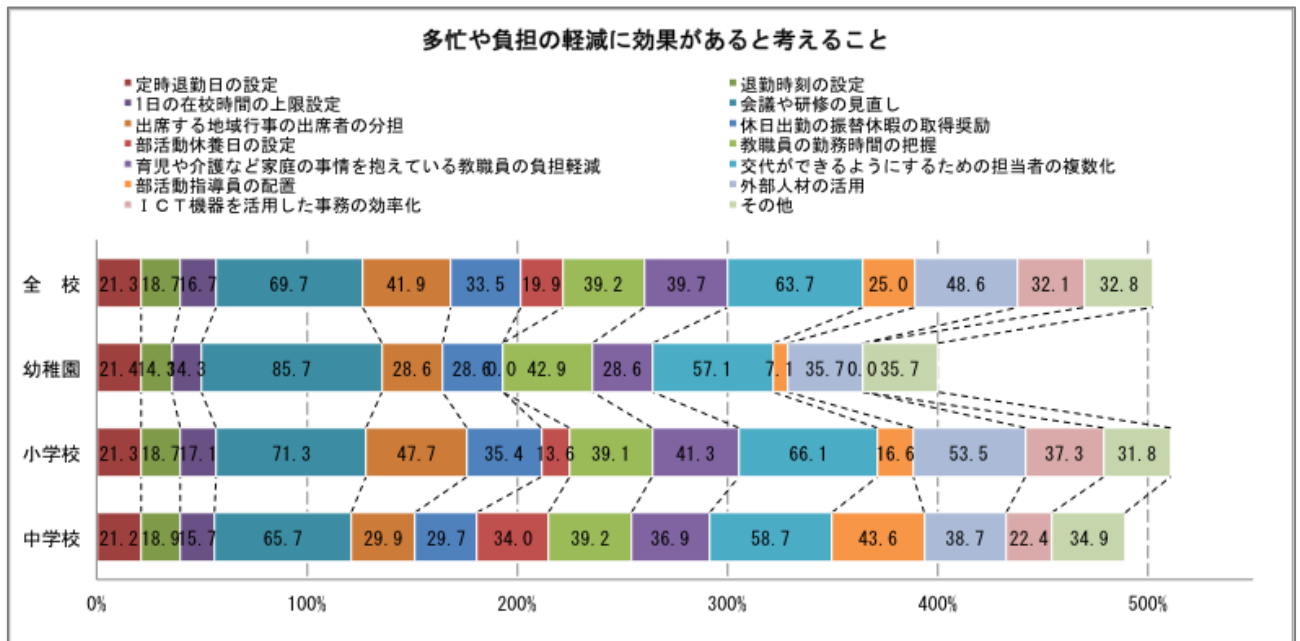


(3) 仕事に対する満足感

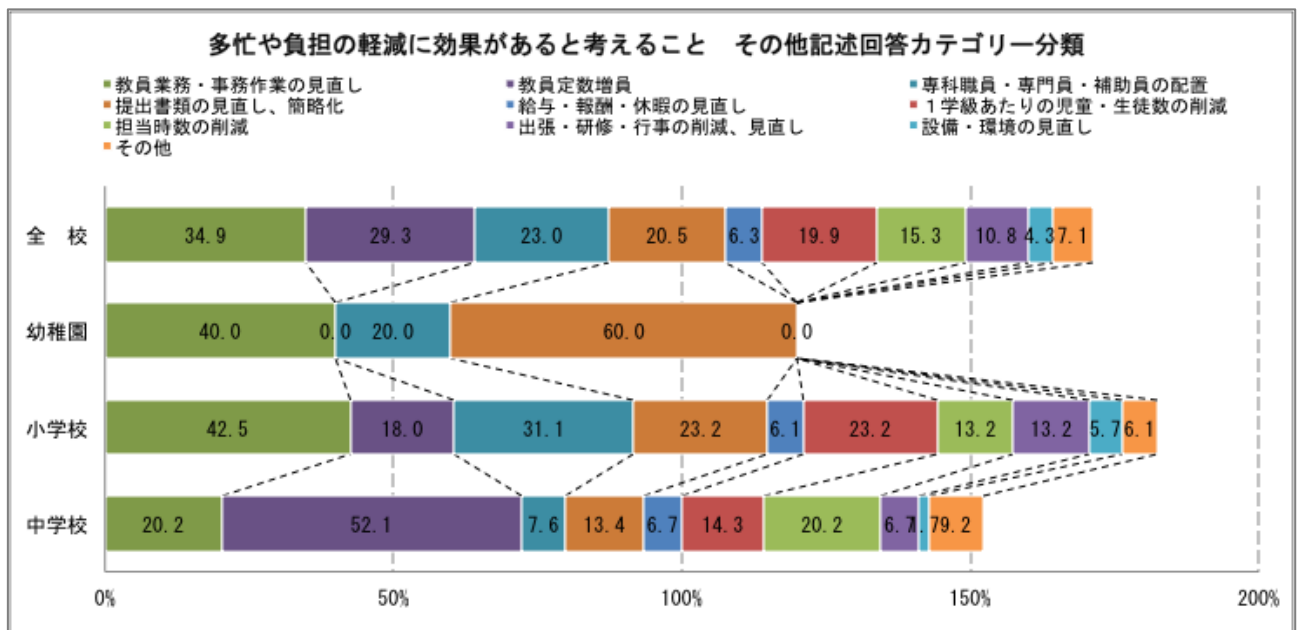


## 7 教員の考える多忙や負担軽減の手立て

### (1) 複数選択方式による調査結果



### (2) その他自由記述によるカテゴリー分類



8 業務記録

(1) 在校時間について（数値は全て月曜から金曜の和）

① 全体（管理職および教員）

在校時間		平日5日間（月曜日から金曜日）											
	(n) 割合 (%)	0時間 (在校なし)	8時間未満	8時間以上 9時間未満	9時間以上 10時間未満	10時間以上 11時間未満	11時間以上 12時間未満	12時間以上 13時間未満	13時間以上 14時間未満	14時間以上	無回答・無効		
全体	6,043	72	206	210	908	1,059	1,141	1,062	1,021	364	32		
	100.0	1.2	3.4	3.5	15.0	17.5	18.9	17.6	16.9	6.0	—		
学校種	幼稚園	100	0	5	1	13	10	29	28	8	6	0	
	100.0	0.0	5.0	1.0	13.0	10.0	29.0	28.0	8.0	6.0	—		
	小学校	4,019	44	120	149	604	745	699	702	724	232	6	
	100.0	1.1	3.0	3.7	15.0	18.5	17.4	17.5	18.0	5.8	—		
	中学校	1,924	28	81	60	291	304	413	332	289	126	26	
	100.0	1.5	4.2	3.1	15.1	15.8	21.5	17.3	15.0	6.5	—		

※「無回答・無効」は母数（n）に含めず。太罫線は横軸内でそれぞれ最も高い割合。

② 職別

在校時間		平日5日間（月曜日から金曜日）											
	(n) 割合 (%)	0時間 (在校なし)	8時間未満	8時間以上 9時間未満	9時間以上 10時間未満	10時間以上 11時間未満	11時間以上 12時間未満	12時間以上 13時間未満	13時間以上 14時間未満	14時間以上	無回答・無効		
全体	6,043	72	206	210	908	1,059	1,141	1,062	1,021	364	32		
	100.0	1.2	3.4	3.5	15.0	17.5	18.9	17.6	16.9	6.0	—		
職名	校長・園長	265	7	13	8	68	70	47	27	15	10	0	
	100.0	2.6	4.9	3.0	25.7	26.4	17.7	10.2	5.7	3.8	—		
	副校長 副園長	270	1	8	4	25	32	43	41	53	63	0	
	100.0	0.4	3.0	1.5	9.3	11.9	15.9	15.2	19.6	23.3	—		
	主幹教諭	515	5	14	20	87	114	94	84	70	27	5	
	100.0	1.0	2.7	3.9	16.9	22.1	18.3	16.3	13.6	5.2	—		
	指導教諭	30	1	3	1	8	4	7	3	3	0	0	
	100.0	3.3	10.0	3.3	26.7	13.3	23.3	10.0	10.0	0.0	—		
	主任教諭	1,946	32	71	66	329	362	451	326	266	43	4	
	100.0	1.6	3.6	3.4	16.9	18.6	23.2	16.8	13.7	2.2	—		
	教諭	2,673	17	77	72	306	400	445	545	598	213	17	
	100.0	0.6	2.9	2.7	11.4	15.0	16.6	20.4	22.4	8.0	—		
	主任養護教諭 養護教諭	219	3	16	32	61	55	34	12	5	1	1	
	100.0	1.4	7.3	14.6	27.9	25.1	15.5	5.5	2.3	0.5	—		
	栄養教諭	5	0	0	2	3	0	0	0	0	0	0	
100.0	0.0	0.0	40.0	60.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	—			
その他	80	6	3	3	17	18	16	11	2	4	0		
100.0	7.5	3.8	3.8	21.3	22.5	20.0	13.8	2.5	5.0	—			

※「無回答・無効」は母数（n）に含めず。職名の「無回答」は除く。太罫線は横軸内でそれぞれ最も高い割合。

(2) 休憩時間について（数値は月曜から金曜の和）

休憩時間		平日5日間（月曜日から金曜日）					無回答・無効
	(n) 割合 (%)	0分 (休憩なし)	15分未満	30分未満	15分以上	30分以上	
全体	5,760	4,093	808	469	390	205	
	100.0	71.1	14.0	8.1	6.8	—	
学校種	幼稚園	97	32	33	10	22	3
	100.0	33.0	34.0	10.3	22.7	—	
	小学校	3,868	2,815	527	289	237	101
	100.0	72.8	13.6	7.5	6.1	—	
	中学校	1,795	1,246	248	170	131	101
	100.0	69.4	13.8	9.5	7.3	—	

※「無回答・無効」は母数（n）に含めず。太罫線は全体横軸内で最も高い割合。

## (3) 7日間の業務記録について

## ① 教員

業務記録【全校／教員】			1日目 月曜日	2日目 火曜日	3日目 水曜日	4日目 木曜日	5日目 金曜日	6日目 土曜日	7日目 日曜日	合	計
			件数	件数	件数	件数	件数	件数	件数	件数	時間 (h)
児童生徒の指導にかかわる業務	1	朝の業務	1,385	1,298	1,281	1,341	1,326	51	11	6,693	3,347
	2	授業（主担当）	7,949	7,744	6,835	8,155	7,549	292	29	38,553	19,277
	3	授業（補助）	503	621	514	694	560	37	23	2,952	1,476
	4	授業準備	3,479	3,414	2,962	3,430	3,018	1,362	1,559	19,224	9,612
	5	学習指導	461	529	407	487	365	42	49	2,340	1,170
	6	成績処理	2,053	2,176	2,019	2,433	2,169	1,720	1,845	14,415	7,208
	7	児童・生徒指導（集団）	1,649	1,775	1,595	1,782	1,605	77	40	8,523	4,262
	8	児童・生徒指導（個別）	569	566	476	433	460	24	46	2,574	1,287
	9	部活動・クラブ活動	891	616	395	619	581	1,650	1,601	6,353	3,177
	10	児童会・生徒会指導	200	135	122	225	113	18	28	841	421
	11	学校行事	307	759	289	480	615	178	152	2,780	1,390
	12	学年・学級経営	860	763	707	945	837	215	210	4,537	2,269
学校の運営にかかわる業務	13	学校経営	649	682	595	626	609	155	108	3,424	1,712
	14	職員会議・学年会などの会議	691	570	1,389	693	759	19	9	4,130	2,065
	15	個別の打合せ	212	250	213	273	253	14	0	1,215	608
	16	事務（調査への回答）	320	230	191	216	181	52	84	1,274	637
	17	事務（学校徴収金関連）	75	78	70	97	91	14	6	431	216
	18	事務（その他）	528	577	441	514	490	108	136	2,794	1,397
	19	校内研修	473	409	752	291	467	30	6	2,428	1,214
外部対応	20	保護者・PTA対応	354	447	245	330	256	50	28	1,710	855
	21	地域対応	28	16	26	31	18	76	21	216	108
	22	行政・関係団体対応	34	40	30	55	53	3	2	217	109
校外	23	校務としての研修	304	350	1,367	275	650	9	11	2,966	1,483
	24	会議・打合せ（校外）	148	183	188	170	450	20	29	1,188	594
その他	25	その他の校務	385	479	409	393	428	190	114	2,398	1,199
	26	休憩	127	95	121	90	116	93	63	705	353

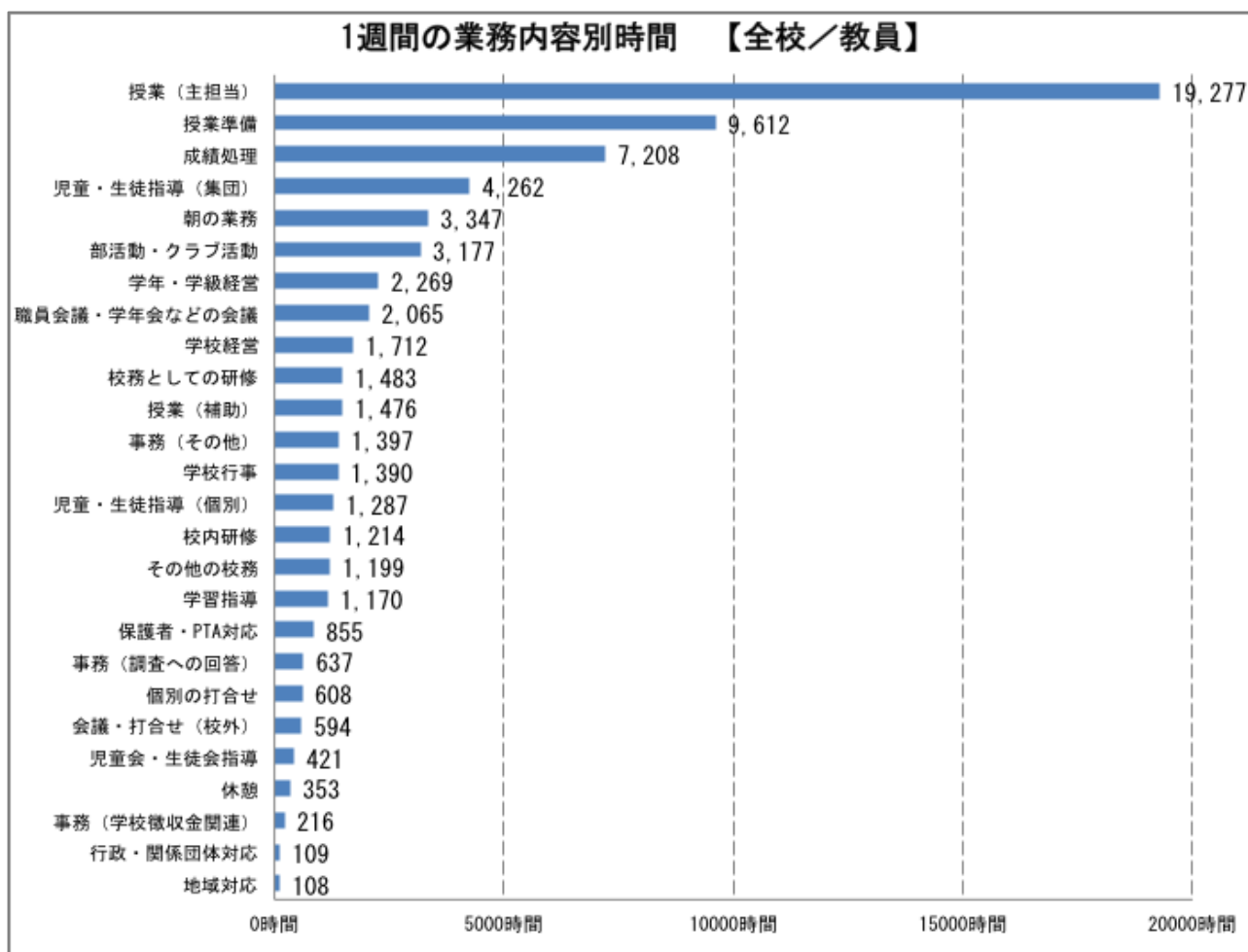


② 管理職

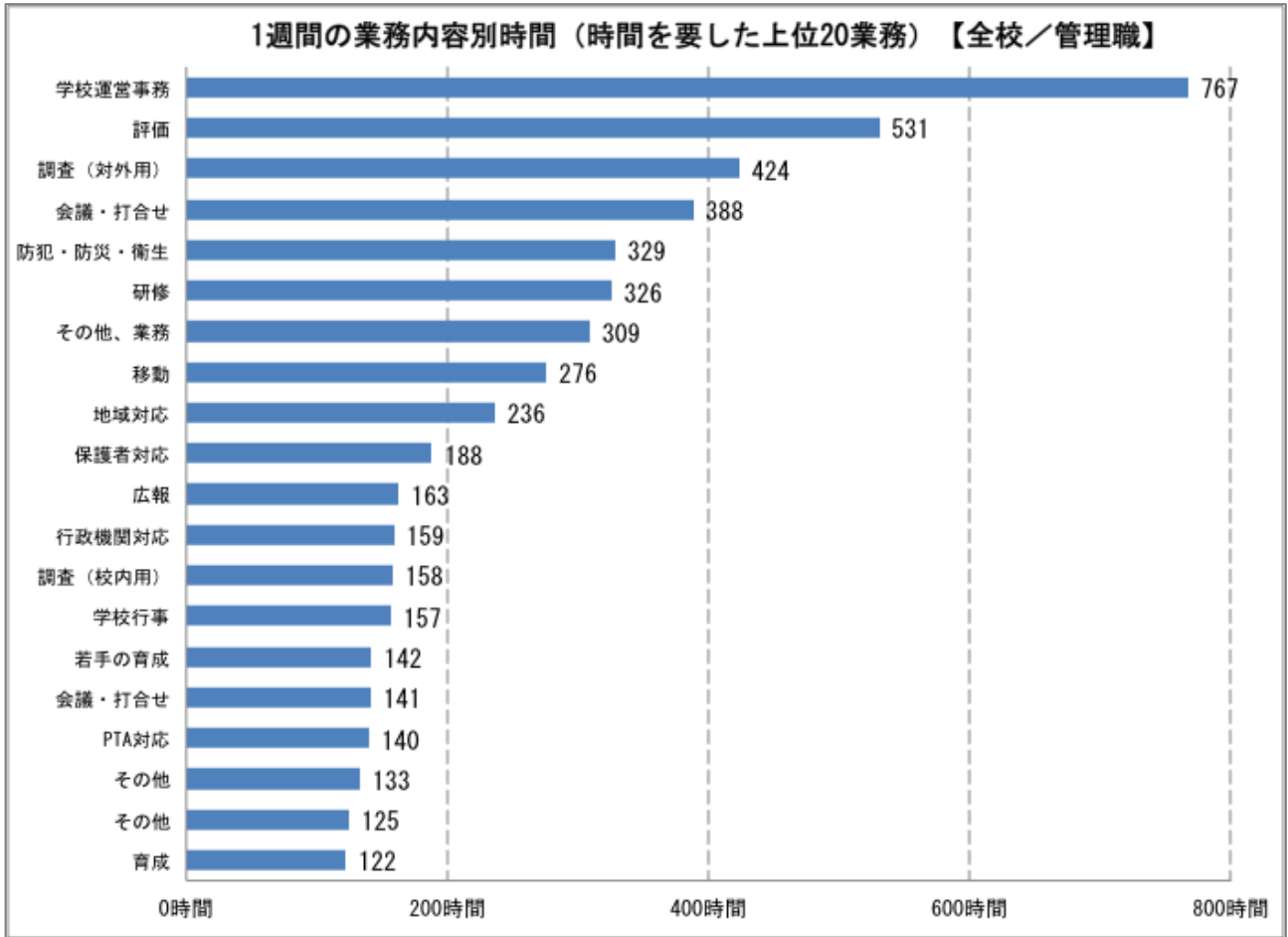
業務記録【全校／管理職】			1日目 月曜日	2日目 火曜日	3日目 水曜日	4日目 木曜日	5日目 金曜日	6日目 土曜日	7日目 日曜日	合	計	
			件数	件数	件数	件数	件数	件数	件数	件数	時間 (h)	
学校経営	学校経営	1 経営計画策定	13	11	12	25	5	4	2	72	36	
		2 学校運営事務	277	266	279	286	273	89	64	1,534	767	
		3 会議・打合せ	140	151	188	143	148	6	0	776	388	
	予算管理	4 予算編成・執行	12	6	11	9	5	2	6	51	26	
		5 経理事務	34	24	24	28	32	9	0	151	76	
	教員・職員管理	6 服務・労務管理	36	15	27	33	18	8	6	143	72	
		7 任用・配置	17	7	19	13	24	15	0	95	48	
		8 評価	240	211	182	240	172	12	4	1,061	531	
		9 若手の育成	56	37	59	49	56	21	5	283	142	
		10 育成	19	34	77	43	53	15	3	244	122	
		11 会議・打合せ	57	35	84	33	63	8	2	282	141	
		校内環境	12 防犯・防災・衛生	137	125	134	134	117	10	0	657	329
			13 会議・打合せ	33	10	20	12	13	0	0	88	44
		校内行事	14 学校行事	62	70	52	50	75	4	0	313	157
			15 指導・助言	19	15	8	16	7	7	0	72	36
	広報・その他	16 広報	72	48	52	64	47	19	23	325	163	
		17 その他	11	7	7	5	5	0	0	35	18	
		18 その他	62	47	51	30	33	20	6	249	125	
学外関係者対応	学外関係者対応	19 保護者対応	84	78	74	73	60	6	1	376	188	
		20 PTA対応	58	58	34	22	77	5	25	279	140	
		21 地域対応	42	54	52	120	49	90	65	472	236	
		22 行政機関対応	50	74	43	56	75	18	2	318	159	
		23 他校対応	38	30	15	54	56	23	4	220	110	
		24 業者対応	53	20	25	22	25	5	0	150	75	
	指導助言	25 指導・助言	8	16	22	24	14	0	5	89	45	
		26 その他	54	37	39	37	33	26	4	230	115	
調査報告	調査報告	27 調査（校内用）	57	39	53	38	67	35	27	316	158	
		28 調査（対外用）	179	137	152	145	148	43	43	847	424	
		29 指導・助言	48	27	23	24	53	0	1	176	88	
児童・生徒の指導管理	分掌業務	30 分掌実務	11	6	6	13	3	28	48	115	58	
		31 指導・助言	35	15	31	29	20	0	2	132	66	
	学年業務	教科担当業務	32 学年・学級運営	10	4	15	16	7	0	0	52	26
			33 指導・助言	11	22	13	52	75	19	1	193	97
		34 授業運営	21	16	8	20	25	2	4	96	48	
		35 指導・助言	46	29	38	28	46	3	0	190	95	
36 その他	53	48	33	32	64	5	30	265	133			
研修	研修	37 研修	71	157	175	145	76	14	13	651	326	
その他	その他	38 移動	65	117	134	103	72	30	30	551	276	
		39 休憩	24	34	28	31	20	8	3	148	74	
		40 本調査への回答	47	41	39	33	27	12	14	213	107	
		41 その他、業務	122	145	84	129	79	40	18	617	309	
		42 副校長業務支援	1	1	4	1	0	0	0	7	4	

(4) 時間を要している業務

① 教員



② 管理職



(5) 勤務中のストレス

【全体・学校種】		平日5日間（月曜日から金曜日）												
		ストレスを全く感じない・ストレスは比較的弱い				中程度のストレスを感じる			強いストレスを感じる・過去最高のストレスを感じる					
		(n)	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	無回答
		割合 (%)												
全体	全体	5,701	114	190	338	637	520	1,130	799	833	674	273	193	287
		100.0	2.0	3.3	5.9	11.2	9.1	19.8	14.0	14.6	11.8	4.8	3.4	—
学校種	幼稚園	99	0	1	16	20	13	18	8	12	7	3	1	1
		100.0	0.0	1.0	16.2	20.2	13.1	18.2	8.1	12.1	7.1	3.0	1.0	—
	小学校	3,840	62	118	188	418	348	764	567	554	494	195	132	143
		100.0	1.6	3.1	4.9	10.9	9.1	19.9	14.8	14.4	12.9	5.1	3.4	—
	中学校	1,762	52	71	134	199	159	348	224	267	173	75	60	143
		100.0	3.0	4.0	7.6	11.3	9.0	19.8	12.7	15.2	9.8	4.3	3.4	—

### Ⅲ 東京都教育委員会の調査結果との比較

#### 1 教員の一日当たりの在校時間

##### (1) 平日

平日	小学校（都）	小学校（区）	中学校（都）	中学校（区）	幼稚園（区）
校（園）長	10 時間 56 分	10 時間 20 分	10 時間 53 分	10 時間 07 分	11 時間 22 分
副校（園）長	12 時間 55 分	12 時間 14 分	12 時間 09 分	11 時間 56 分	12 時間 22 分
教 諭	11 時間 27 分	11 時間 18 分	11 時間 32 分	11 時間 17 分	11 時間 16 分
養護教諭	9 時間 37 分	9 時間 50 分	10 時間 21 分	9 時間 51 分	

##### (2) 土曜日

土曜日	小学校（都）	小学校（区）	中学校（都）	中学校（区）	幼稚園（区）
校（園）長	2 時間 44 分	1 時間 01 分	4 時間 21 分	2 時間 02 分	4 時間 30 分
副校（園）長	4 時間 04 分	2 時間 57 分	5 時間 53 分	3 時間 02 分	6 時間 15 分
教 諭	1 時間 55 分	1 時間 46 分	5 時間 51 分	3 時間 36 分	2 時間 30 分
養護教諭	1 時間 18 分	0 時間 30 分	3 時間 54 分	0 時間 00 分	

##### (3) 日曜日

日曜日	小学校（都）	小学校（区）	中学校（都）	中学校（区）	幼稚園（区）
校（園）長	0 時間 35 分	0 時間 47 分	1 時間 11 分	0 時間 01 分	0 時間 00 分
副校（園）長	1 時間 37 分	2 時間 27 分	0 時間 46 分	2 時間 16 分	0 時間 00 分
教 諭	1 時間 06 分	1 時間 17 分	2 時間 31 分	3 時間 08 分	2 時間 30 分
養護教諭	0 時間 03 分	0 時間 16 分	0 時間 40 分	0 時間 17 分	

#### 2 教員の 1 週間当たりの在校時間

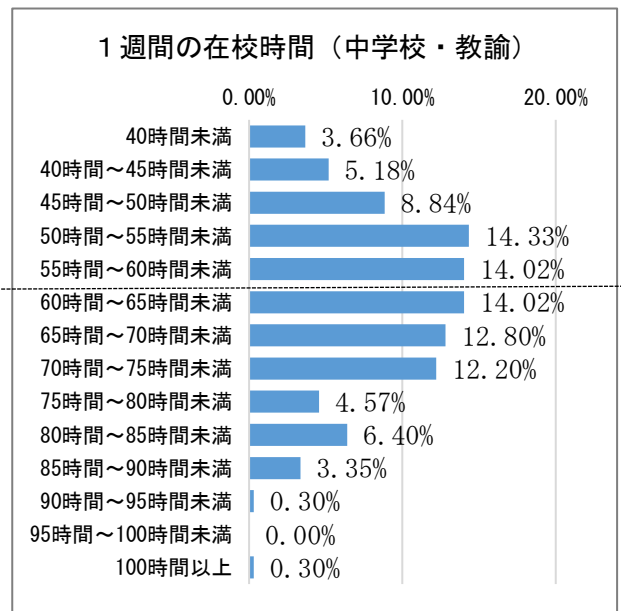
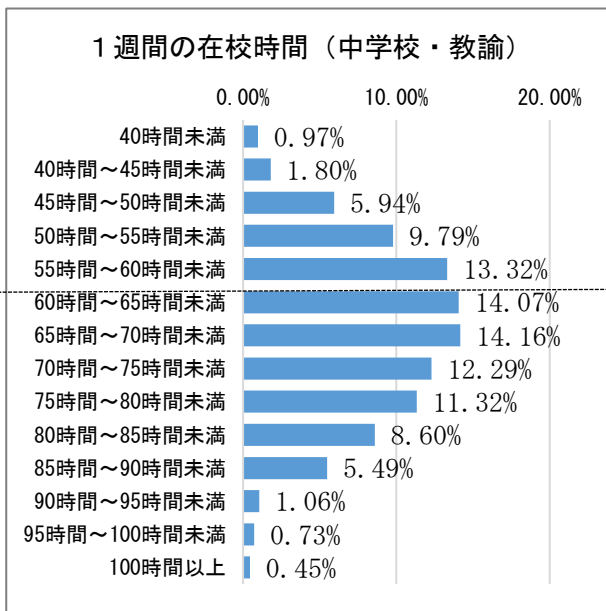
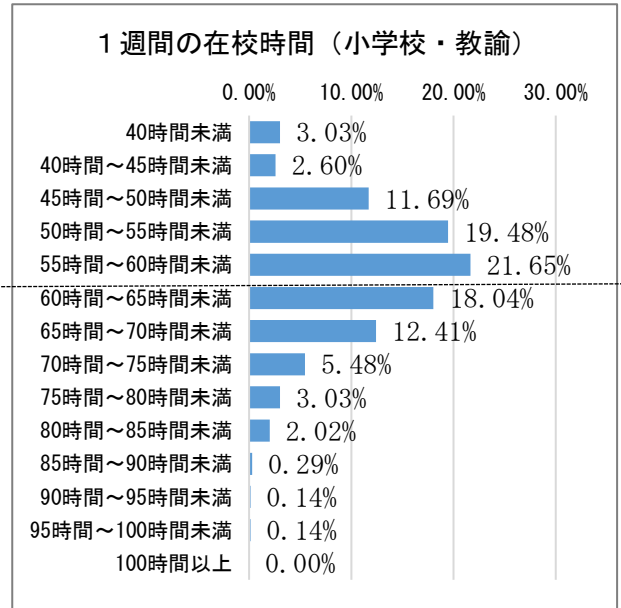
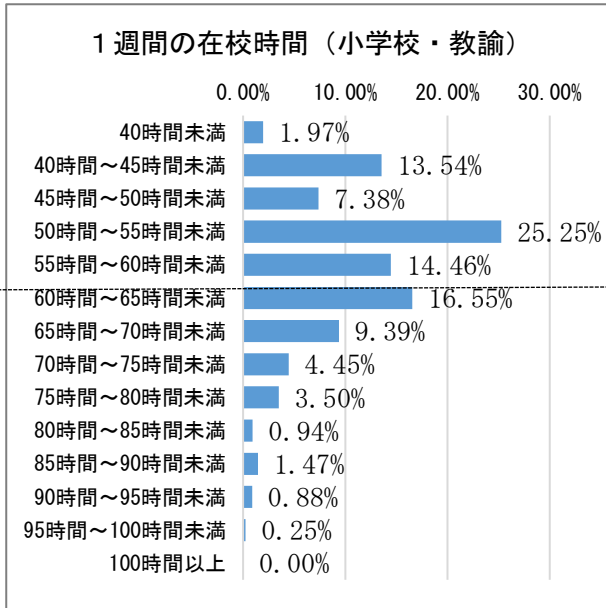
1 週間	小学校（都）	小学校（区）	中学校（都）	中学校（区）	幼稚園（区）
校（園）長	55 時間 59 分	52 時間 32 分	58 時間 42 分	51 時間 15 分	59 時間 50 分
副校（園）長	68 時間 33 分	65 時間 35 分	65 時間 54 分	63 時間 56 分	66 時間 34 分
教 諭	58 時間 33 分	58 時間 28 分	64 時間 35 分	61 時間 08 分	57 時間 44 分
養護教諭	47 時間 45 分	48 時間 43 分	54 時間 50 分	48 時間 07 分	

3 1週間当たりの在校時間の分布（教諭及び副校長）

(1) 教諭（主幹教諭・指導教諭・主任教諭を含む。養護教諭、栄養教諭等を含まない。）

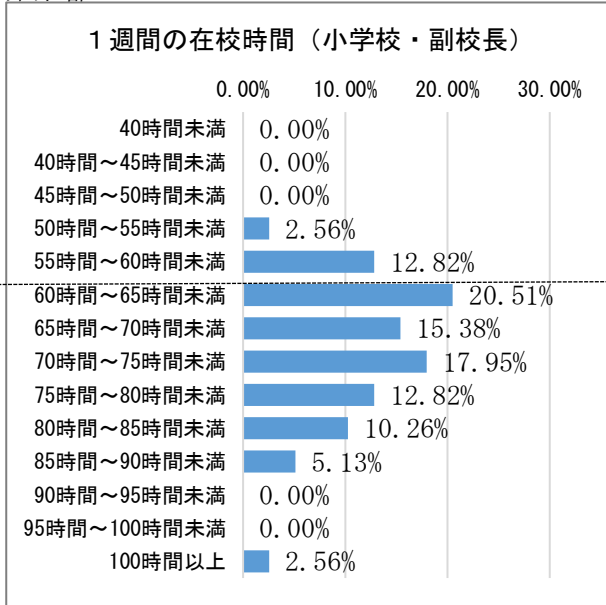
東京都

練馬区

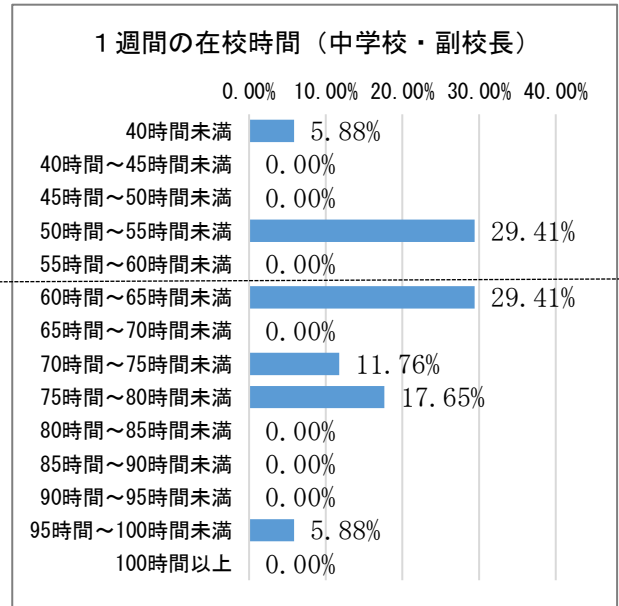
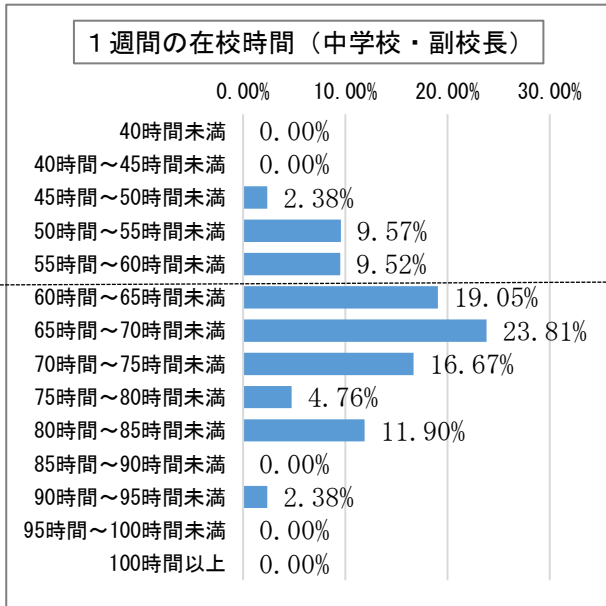
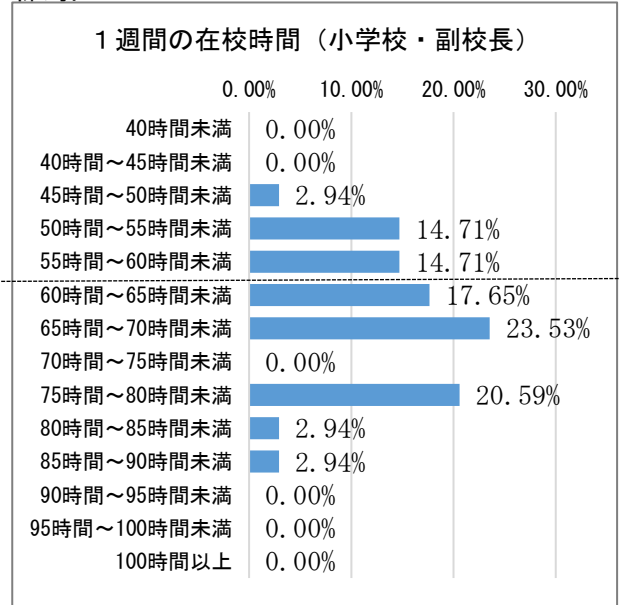


(2) 副校長

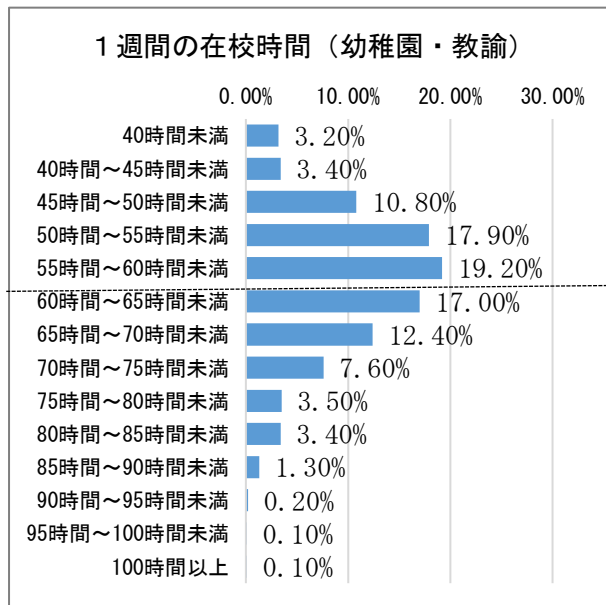
東京都



練馬区



(3) 幼稚園（教諭のみ）



4 業務内容別の業務時間

(1) 教諭（主幹教諭・指導教諭・主任教諭を含む。）

【1週間の業務時間】

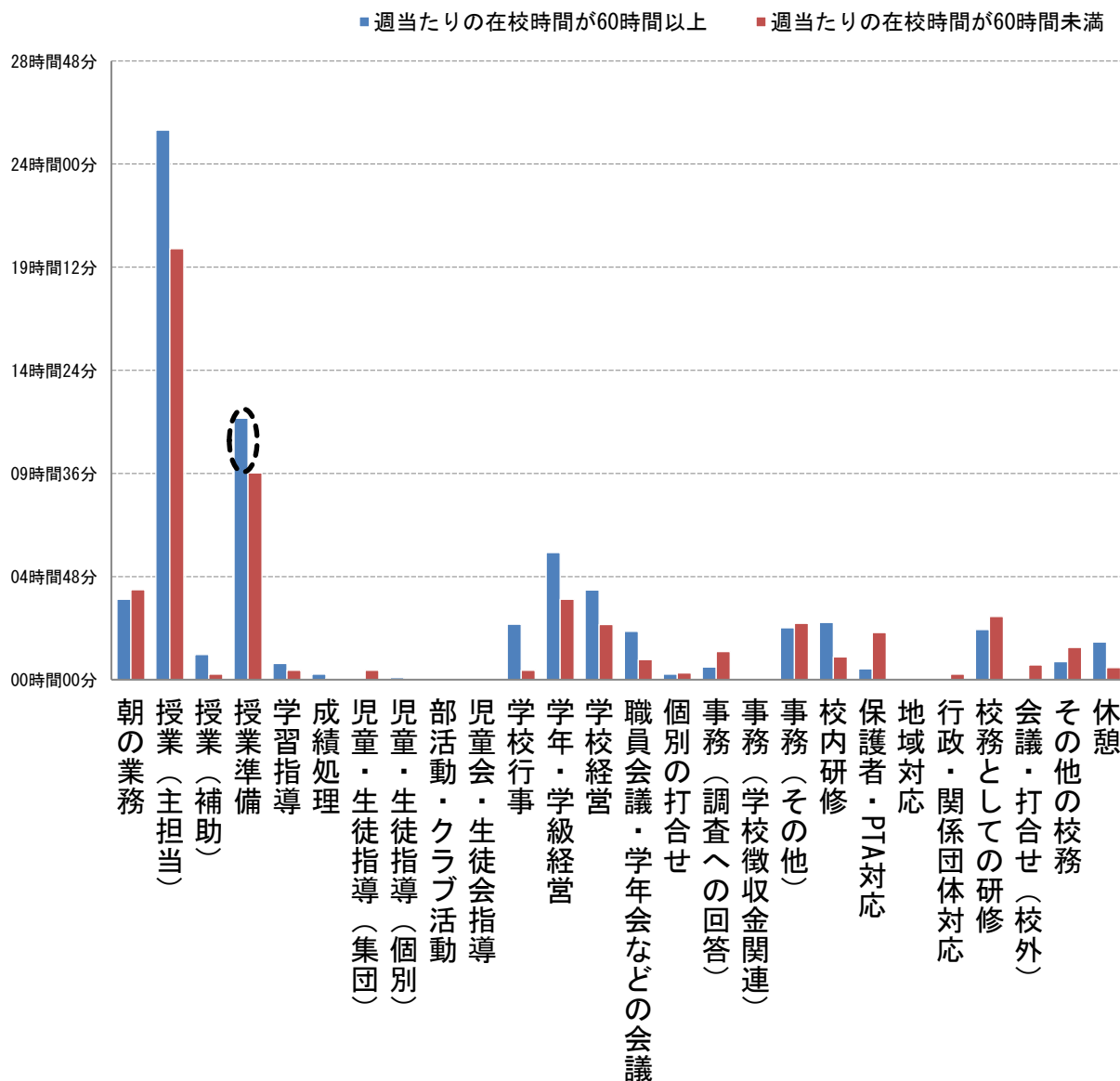
		小学校		中学校		幼稚園
		都	区	都	区	
児童・生徒の指導に関わる業務						
1	朝の業務	3時間08分	2時間58分	3時間27分	3時間06分	4時間00分
2	授業（主担当）	20時間05分	19時間29分	16時間36分	15時間08分	22時間25分
3	授業（補助）	1時間56分	1時間30分	1時間39分	1時間09分	0時間38分
4	授業準備	9時間24分	9時間04分	8時間27分	8時間55分	10時間42分
5	学習指導	1時間24分	1時間23分	0時間51分	0時間32分	0時間34分
6	成績処理	7時間19分	6時間38分	9時間10分	7時間29分	0時間08分
7	児童・生徒指導（集団）	3時間29分	3時間44分	4時間48分	4時間34分	0時間15分
8	児童・生徒指導（個別）	0時間28分	0時間35分	1時間07分	0時間50分	0時間02分
9	部活動・クラブ活動	0時間26分	0時間23分	7時間52分	8時間43分	0時間00分
10	児童会・生徒会指導	0時間12分	0時間14分	0時間36分	0時間39分	0時間00分
11	学校行事	0時間57分	1時間01分	1時間41分	1時間49分	1時間21分
12	学年・学級経営	2時間08分	1時間57分	2時間57分	2時間22分	4時間40分
学校の運営に関わる業務						
13	学校経営	1時間58分	1時間35分	1時間24分	1時間25分	3時間15分
14	職員会議・学年会などの会議	2時間08分	1時間56分	1時間48分	1時間45分	1時間30分
15	個別の打ち合わせ	0時間35分	0時間30分	0時間31分	0時間27分	0時間17分
16	事務（調査への回答）	0時間18分	0時間34分	0時間12分	0時間31分	1時間00分
17	事務（学校徴収金関連）	0時間08分	0時間13分	0時間08分	0時間08分	0時間00分
18	事務（その他）	1時間55分	0時間55分	2時間06分	0時間52分	2時間32分
19	校内研修	1時間10分	1時間17分	0時間40分	0時間44分	1時間45分
外部対応						
20	保護者・PTA対応	0時間43分	0時間51分	1時間08分	0時間34分	1時間27分
21	地域対応	0時間10分	0時間07分	0時間11分	0時間03分	0時間00分
22	行政・関係団体対応	0時間07分	0時間04分	0時間07分	0時間07分	0時間08分
渉外						
23	校務としての研修	1時間05分	1時間40分	0時間35分	0時間37分	2時間40分
24	会議・打合せ（校外）	0時間34分	0時間36分	0時間26分	0時間19分	0時間23分
その他						
25	その他の校務	1時間05分	1時間01分	1時間01分	0時間45分	1時間12分
26	休憩		0時間15分		0時間24分	1時間04分

※ 授業（主担当）を除いた時間のかかっている上位3業務は赤、東京都のデータよりも1時間以上時間が少ない業務は青で示している。



【幼稚園・教諭 週当たりの在校時間 60 時間以上・60 時間未満の業務時間比較】

週当たりの在校時間60時間以上・60時間未満の業務時間比較 【幼稚園／教諭】

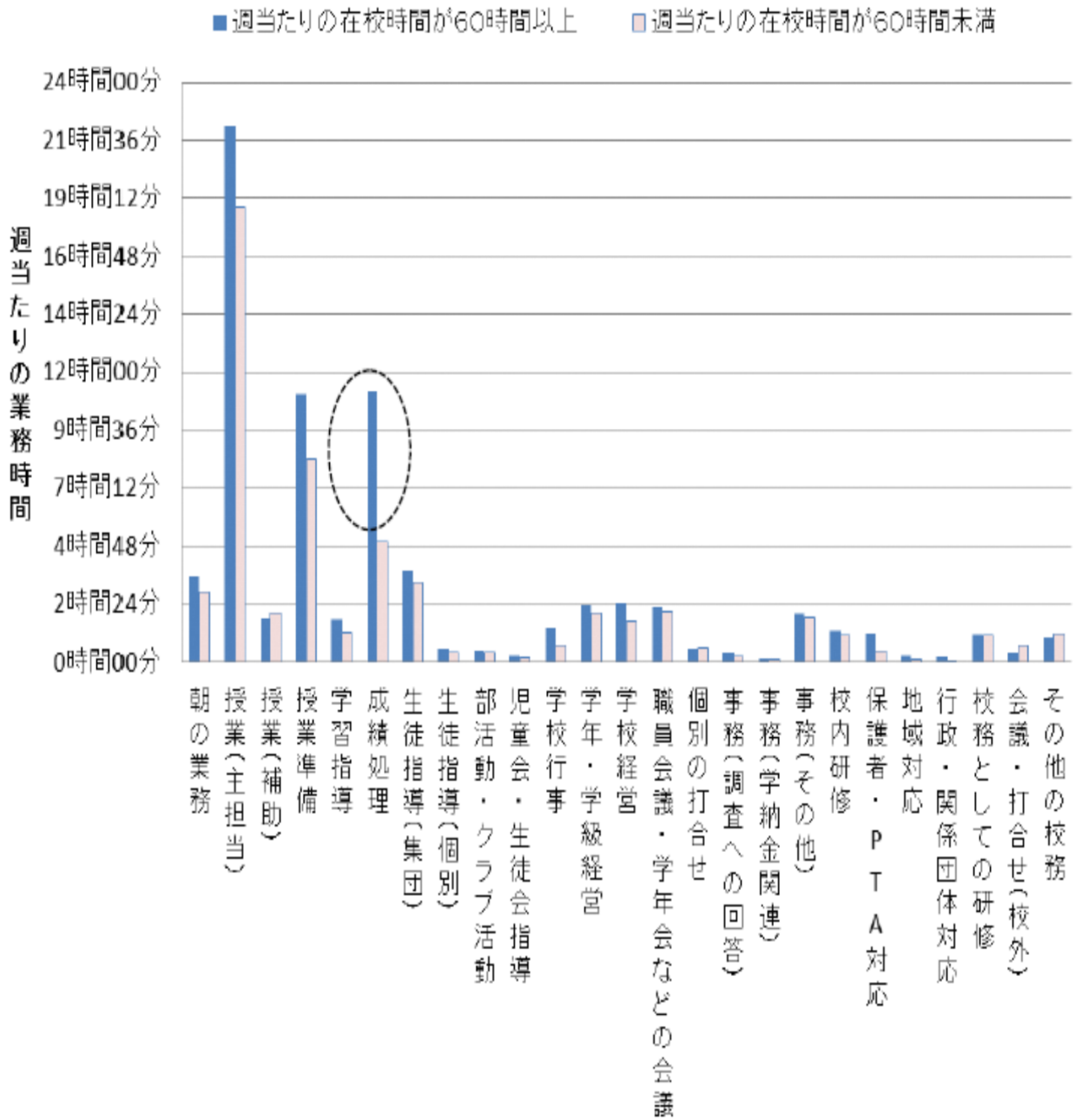


■ 業務時間の差が大きい主な業務〔授業(主担当)を除く〕

幼稚園・教諭	60時間以上	60時間未満	差
授業準備	12時間10分	9時間37分	2時間32分
学年・学級経営	5時間55分	8時間02分	2時間10分
学校行事	2時間35分	0時間26分	2時間08分

【小学校・教諭 週当たりの在校時間 60 時間以上・60 時間未満の業務時間比較】

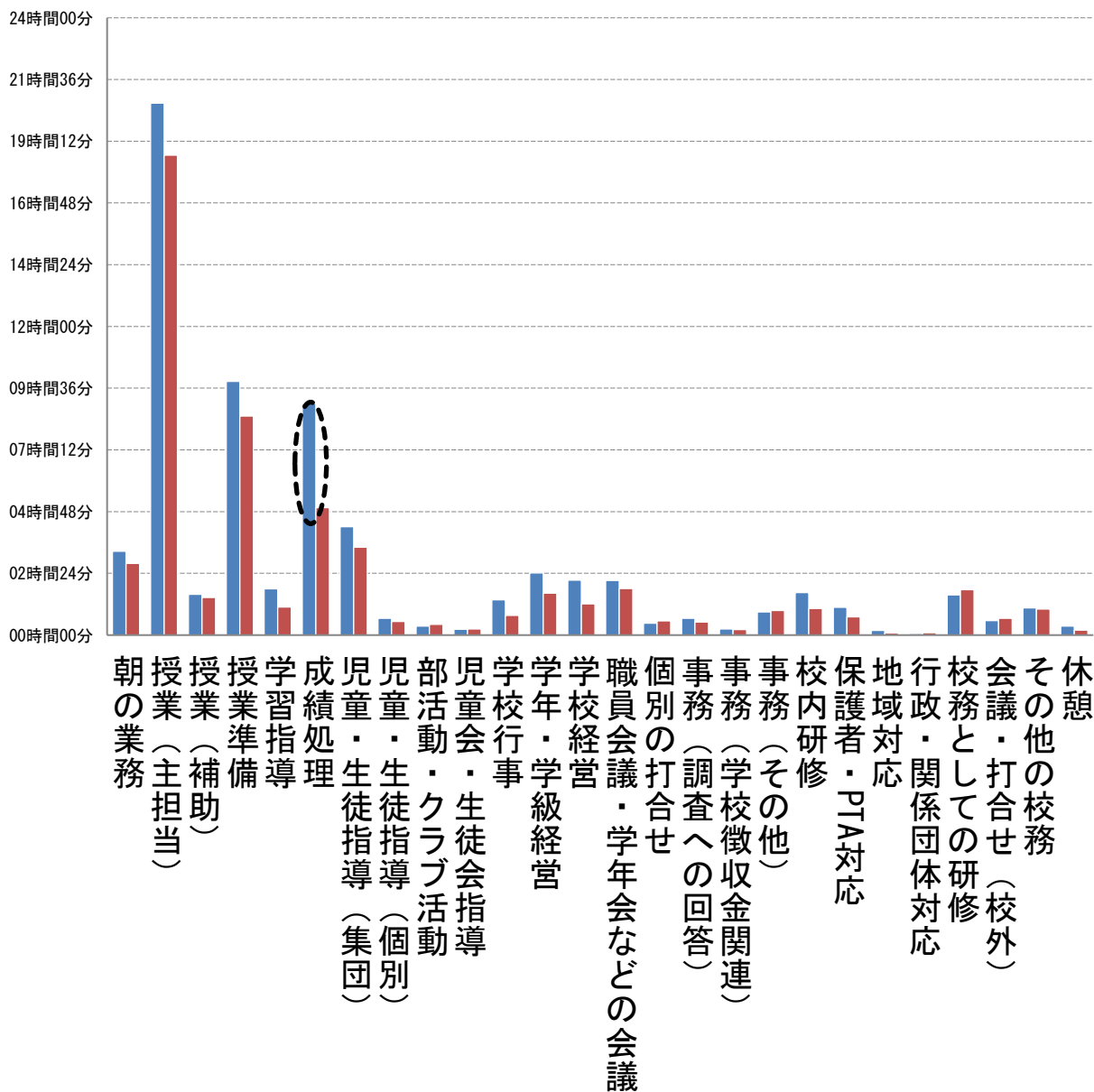
東京都



練馬区

週当たりの在校時間60時間以上・60時間未満の業務時間比較 【小学校／教諭】

■週当たりの在校時間が60時間以上 ■週当たりの在校時間が60時間未満

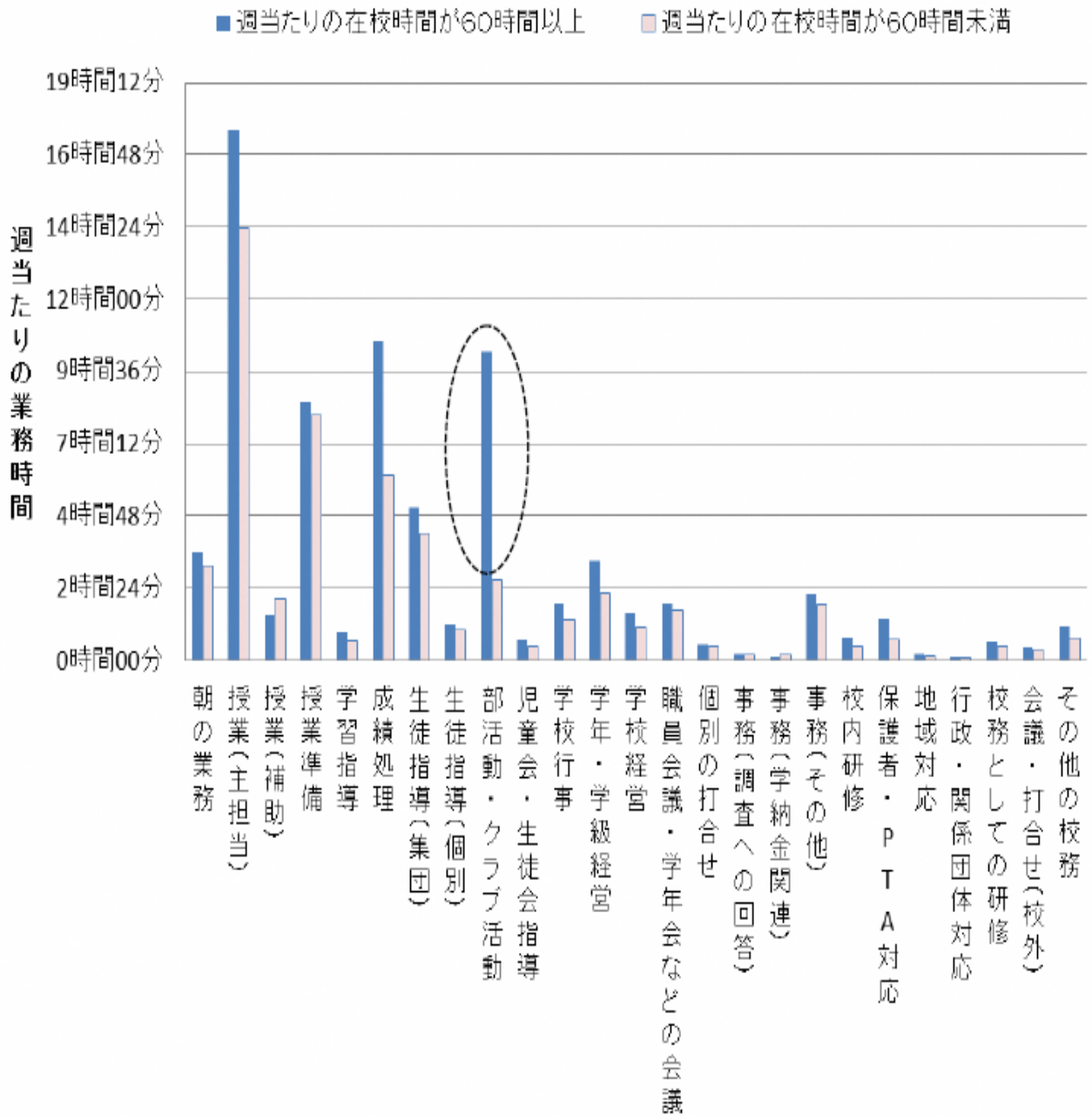


■ 業務時間の差が大きい主な業務〔授業(主担当)を除く〕

小学校・教諭	60時間以上	60時間未満	差	都・差
成績処理	8時間59分	4時間57分	4時間02分	成績処理・6時間13分
授業準備	9時間51分	8時間30分	1時間21分	授業準備・2時間40分
学校経営	2時間07分	1時間13分	0時間54分	学校経営・0時間49分

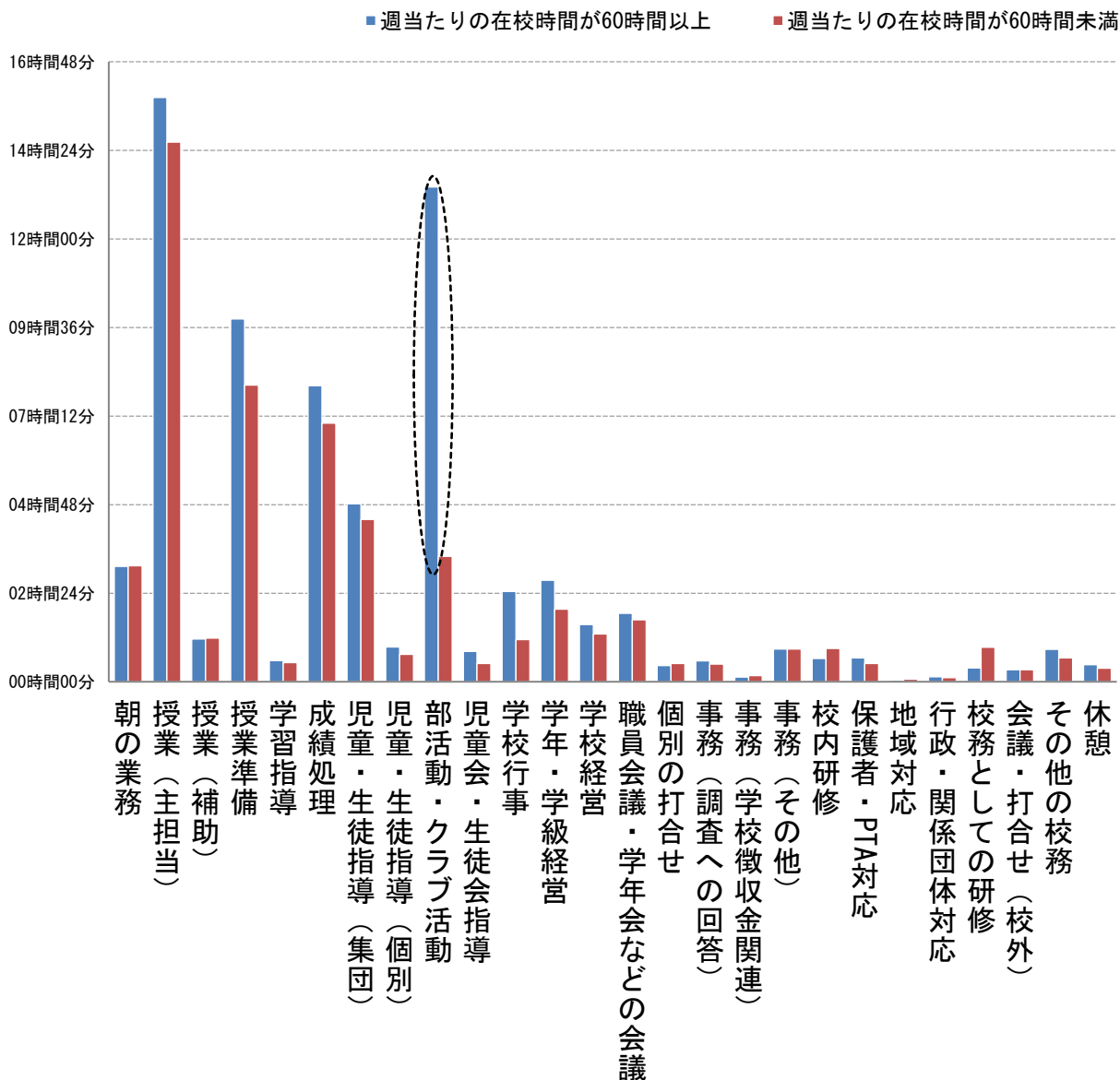
【中学校・教諭 週当たりの在校時間 60 時間以上・60 時間未満の業務時間比較】

東京都



練馬区

週当たりの在校時間60時間以上・60時間未満の業務時間比較 【中学校／教諭】



業務時間の差が大きい主な業務〔授業(主担当)を除く〕

中学校・教諭	60時間以上	60時間未満	差	都・差
部活動・クラブ活動	13時間24分	3時間24分	10時間00分	部活動・クラブ活動・7時間34分
授業準備	9時間49分	8時間02分	1時間47分	成績処理・4時間24分
学校行事	2時間26分	1時間08分	1時間18分	学年・学級経営・1時間06分

## (2) 副校長

		小学校		中学校		幼稚園
		都	区	都	区	
<b>学校経営</b>						
1	経営計画策定	0時間 10分	0時間 20分	0時間 13分	0時間 10分	0時間 0分
2	学校運営事務	8時間 38分	10時間 00分	8時間 52分	5時間 38分	3時間 0分
3	会議・打合せ	2時間 30分	2時間 42分	3時間 51分	4時間 33分	4時間 50分
<b>予算管理</b>						
4	予算編成・執行	0時間 20分	0時間 12分	0時間 14分	0時間 03分	1時間 30分
5	経理事務	0時間 10分	0時間 36分	0時間 03分	0時間 28分	5時間 0分
<b>教員・職員管理</b>						
6	サービス・労務管理	0時間 44分	1時間 20分	1時間 06分	0時間 40分	1時間 30分
7	任用・配置	0時間 43分	0時間 32分	0時間 15分	1時間 15分	0時間 10分
8	評価	3時間 33分	3時間 42分	2時間 00分	3時間 05分	4時間 40分
9	若手の育成	1時間 24分	1時間 48分	1時間 17分	0時間 37分	1時間 30分
10	育成	0時間 37分	0時間 30分	0時間 47分	0時間 26分	0時間 40分
11	会議・打合せ	1時間 13分	1時間 20分	1時間 28分	0時間 54分	1時間 10分
<b>校内環境</b>						
12	防犯・防災・衛生	3時間 58分	4時間 08分	3時間 38分	3時間 54分	3時間 30分
13	会議・打合せ	0時間 35分	0時間 22分	0時間 25分	0時間 37分	0時間 10分
<b>学校行事</b>						
14	学校行事	1時間 12分	1時間 15分	3時間 20分	1時間 56分	2時間 20分
15	指導・助言	0時間 23分	0時間 11分	0時間 38分	0時間 03分	0時間 00分
<b>広報・その他</b>						
16	広報	2時間 11分	1時間 04分	1時間 47分	2時間 24分	1時間 30分
17	1~16に該当しない、校長からの依頼対応		0時間 15分		0時間 19分	0時間 10分
18	上記1~17以外の事務作業（郵便事務、印刷事務など）	2時間 13分	1時間 03分	2時間 10分	2時間 03分	4時間 00分
<b>学外関係者対応</b>						
19	保護者対応	3時間 11分	2時間 38分	1時間 40分	2時間 03分	2時間 00分
20	PTA 対応	1時間 39分	1時間 34分	1時間 44分	1時間 15分	1時間 20分
21	地域対応	2時間 29分	2時間 30分	2時間 06分	1時間 21分	0時間 30分
22	行政機関対応	1時間 53分	0時間 46分	1時間 54分	3時間 12分	0時間 20分
23	他校対応	0時間 22分	0時間 57分	1時間 00分	0時間 28分	0時間 20分
24	業者対応	1時間 06分	1時間 00分	1時間 08分	1時間 07分	2時間 10分
<b>指導助言</b>						
25	指導・助言	0時間 30分	0時間 30分	0時間 27分	0時間 14分	0時間 00分
26	その他（学外関係者対応）	0時間 35分	0時間 52分	0時間 40分	0時間 40分	0時間 20分
<b>調査報告</b>						
27	調査（校内用）	2時間 06分	2時間 18分	2時間 50分	2時間 54分	0時間 00分
28	調査（対外用）	6時間 03分	5時間 00分	5時間 57分	9時間 19分	4時間 50分
29	指導・助言	1時間 03分	1時間 11分	0時間 48分	0時間 45分	0時間 10分
<b>分掌業務</b>						
30	分掌実務	0時間 08分	0時間 07分	0時間 57分	1時間 17分	0時間 00分
31	指導・助言	0時間 47分	0時間 39分	1時間 10分	0時間 35分	0時間 00分
<b>学年業務</b>						
32	学年・学級運営	0時間 24分	0時間 26分	0時間 12分	0時間 00分	0時間 00分
33	指導・助言	0時間 58分	0時間 43分	0時間 35分	0時間 26分	0時間 00分
<b>教科担当業務</b>						
34	授業運営	2時間 39分	0時間 41分	0時間 45分	0時間 00分	0時間 50分
35	指導・助言	1時間 26分	1時間 17分	0時間 44分	0時間 14分	0時間 50分

36	その他（児童・生徒の指導管理）	3時間 10分	2時間 00分	1時間 00分	0時間 10分	0時間 10分
<b>研修</b>						
37	研修	2時間 16分	3時間 42分	2時間 29分	3時間 31分	5時間 20分
<b>その他</b>						
38	移動	0時間 59分	2時間 00分	1時間 27分	2時間 10分	2時間 30分
39	休憩		0時間 33分		0時間 26分	1時間 20分
40	本調査への回答		1時間 07分		1時間 19分	1時間 50分
41	その他、業務	2時間 12分	1時間 45分	5時間 02分	5時間 01分	10時間 30分
42	副校長業務支援					

※ 授業（主担当）を除いた時間のかかっている上位3業務は赤、東京都のデータよりも1時間以上差がある業務は青で示している。







【中学校・副校長 週当たりの在校時間60時間以上・60時間未満の業務時間比較】

東京都

